

〈預備會議及第一次會議〉

屏東縣獅子鄉民代表會第十九屆第 22 次臨時會議事錄

壹、會次：預備會議。

貳、時間：民國 103 年 12 月 17 日上午 10 時整。

參、會議地點：本會議事廳。

肆、出席人員姓名人數：趙福德、盧正宗、朱宗仁、伍慶隆、黃春英、呂義、柳瑞得等七名。

伍、列席人員職別姓名：代理鄉長曾智勇、秘書李紀財、行政課長方文振、財經課長羅成信、觀農課長高倩麗、社會課長周雅嵐、民政課長田美惠、主計主任郭永豐、人事管理員黃莫愁、圖書館管理員李秀娟、托兒所所長李彬珍、清潔隊隊長趙慧嬪、本會秘書李進鶯、組員馮慧芳、組員張美珍。

陸、會議主席：盧正宗。

柒、紀錄員姓名：張美珍、康麗君。

捌、主席趙福德致詞：鄉長、所會兩位秘書、公所各單位主管、本會副主席、各位同仁大家早，本屆會是最後一次第 22 次的臨時大會，謝謝公所團隊、各單位主管列席，謝謝各位同仁。今天在百忙當中出席這三天的議程，等會兒請秘書說明。再次感謝公所這些年來對本會的包容協助，相信在新年當中也不要患得患失，只有義無反顧的看待，轉念看個人或許更有豁達的看

見，希望未來的鄉鎮跟所扮演的角色，有更多的推動付出，使鄉政在公所、代表會所會的尊重溝通前提之下，日日有長進使鄉政有更多的建設，使政府的政策貫徹落實，使我們的做法能符合民意的需求，我想所會要有這樣的思維，這次的選舉在地方上有很多的看法，總之民主的過程要瞭解，要有使命感，在鄉內的知識份子、公務人員有更高的期許。在當中不只增加或改進的有些看不見的地方，當然可能很多在上行下效，有一些事情可以舉一反三，我想一時看不見的事情，如果大家堅持做對的事情，有些事還是會改變的，不要灰心還是用正向來看待鄉民，我想有了核心價值，大家彼此勉勵客觀的進行，本人在這做簡略的勉勵與大家共勉，謝謝。

玖、報告議事日程:報告人:秘書 李進鶯

屏東縣獅子鄉民代表會第19屆第22次臨時大會議事日程

日期	會次	時間	項目	備註
103年12月17日 (星期三)	預備會議	8:00-17:00	一、代表報到。 二、審議議事日程。	
103年12月18日 (星期四)	第一次會	8:00-17:00	民意交流	
103年12月19日 (星期五)	第二次會	8:00-17:00	一、討論提案：代表提案 二、臨時動議 三、散會	

主席趙福德:謝謝李秘書對議事日程的說明，明天是民意交流，後天是代表提案，到目前代表還沒有提案，我擔心柳代表有臨時動議，各位同仁請看這三天的議程，看看有什麼意見？柳代表，請。

代表柳瑞得問:主席，針對第二天民意交流是…，明天是要交流什麼呢？有沒有針對性的？這是最後一次，我想就讓他過了好了。

主席趙福德:針對這三天的議程有沒有其他意見？變更議程就要動議，朱代表、伍代表、黃代表、副座沒有意見，好，這次的議事日程三天已徵詢在座的代表，除了柳代表民意交流的部分，作法還是按照過去的模式做參考，但是這是最後一次的會議，可能大家需要做完美的一個句點，可以把握時間大家可以分享互相提醒，所以第二天的民意交流是這樣的方式，原則不在外鄉就在鄉內，如果沒有意見這三天的議程還是做表決，沒有意見這樣辦理的請舉手，好，通過，謝謝。好，最後一天的代表提案是沒有，民意交流的部分就分享、回顧跟展望這樣的態度來進行會更有意義，希望大家在當中有相互的激盪，今天的議程就這樣，好，散會。

拾、散會: 中華民國 103 年 12 月 17 日上午 10 點 30 分。

〈第二次會議〉

屏東縣獅子鄉民代表會第十九屆第 22 次臨時會議事錄

壹、會次：第二會議。討論提案代表提案

貳、時間：民國 103 年 12 月 19 日上午 10 時整。

參、會議地點：本會議事廳。

肆、出席人員姓名人數：趙福德、盧正宗、朱宗仁、伍慶隆、黃春英、呂義、柳瑞得等七名。

伍、列席人員職別姓名：代理鄉長曾智勇、秘書李紀財、行政課長方文振、財經課長羅成信、觀農課長高倩麗、社會課長周雅嵐、民政課長田美惠、主計主任郭永豐、人事管理員黃莫愁、圖書館管理員李秀娟、托兒所所長李彬珍、清潔隊隊長趙慧嬪、本會秘書李進鶯、組員馮慧芳、組員張美珍。

陸、會議主席：盧正宗。

柒、紀錄員姓名：張美珍、康麗君。

捌、主席趙福德致詞：鄉長、所會兩位秘書、公所各單位主管、本會副主席、本會同仁大家早。今天本屆次會最後議程，今天的議程討論提案臨時動議，我想今天的議程裡面，第二臨時動議，第三我想用一點時間請同仁，有一些時間可以來表達，對鄉政會務或其他的感言大家能夠交流一下。第二天的民意交流改為這樣的安排，希望同仁對本席提出的議程有沒有意見？朱

代表，柳代表，黃代表，副座，好，今天的議程就這樣。

第一個討論提案，到目前代表的提案都沒有提交，不過私下所瞭解也不是沒有，有時在議事廳的質詢、建議，在其間的溝通我想都沒有障礙，透過鄉民的陳情，地方的需求藉這樣的方式請求，這次代表沒有提案希望公所能夠瞭解，希望過去所提的案希望能夠回顧、能落實，再做多方的考量，這是本席的建議，好，下一個議程。

玖、臨時動議:無

拾、民意交流

主席趙福德:不管生活的改變、工作的改變，我想機會非常難得，不管對本席四年來主持本會的會務，一些的建言或是批評都可以利用這個機會，對於會務、鄉政或是個人對地方的看法，請大家利用時間發表意見，真情流露、有感而發，有些意見巧遇也可以。

代表朱宗仁:主席、鄉長、兩位秘書、公所單位主管、各位同仁大家平安。我要說什麼呢?除了非常感謝大家，這四年當中我成長了不少，這次不小心再次當選，請大家支持我，謝謝。

代表柳瑞得:主席、鄉長、所會兩位李秘書、各單位主管、最可愛的代表會同仁大家平安。首先感謝主這段時間有神的眷顧，再來我要感謝辛苦的孔鄉長所帶領的團隊，在四年來讓我成長學

習很多，在我所提的案也能呈現在鄉民面前，這四年的成績不單是我個人，也是單位主管、主席、鄉長是大家的榮耀。我已經連任三任，我不會忘記你們對我的愛，鄉公所跟代表會的大門都是為大家開的，這段時間可能會有些難過感傷，看到大家相處得很好有點不捨，如果有機會下一次可能再選，但要看鄉長是誰，如果李秘書當鄉長我有意，開玩笑的！機會是給有準備的人，很早李秘書在當村幹事的時候有跟我講，有一天他會當鄉長，我一直在等，講了這麼多這都是我心裡面的話，雖然不再當代表了，我拜託朱代表繼續關心，希望鄉長、單位主管對過去所提的案能夠繼續，因為都是攸關鄉民的生活，尤其是丹路，田課長知道的，不管怎麼樣，謝謝大家。

代表伍慶隆:主席、鄉長、兩位秘書、公所主管、代表同仁平安。

四年中大家都很用心、努力，不管在主席、副主席的帶領之下，行政單位鄉長、各課室課長相輔相成，為獅子鄉的鄉政謀福利，我想這是最大的見證。我們不選舉不是就回去不管了，多少我們還是會回來服務的地方來關心代表、鄉長，以百姓的身分希望你們還是一樣的歡迎我們，上一次我已經把心裡話講出來了，在這裡我感謝大家這樣的互相支持，謝謝。

代表黃春英:主席、鄉長、兩位秘書、公所主管、代表同仁平安。

非常感謝在四年當中，讓我成長一些很感謝大家，可能是我的

疏忽，才沒有機會再跟大家為鄉政服務，我還是感謝，希望在往後的日子也繼續關照我們有心為鄉政服務的人，謝謝大家，也祝你們身心愉快、事事如意。

副主席盧正宗:主席、鄉長、公所各位同仁、本會代表同仁大家好。

認真說來四年很快，我從行政單位到不同機關再到民意機關，過去的同事還在這裡，李秘書、羅課長、方課長還有人事都有曾經同事過。到不同單位都有很多的理想跟抱負，你們可以做的都已經做了，沒有做得繼續為鄉民做服務。按照年紀的話早就退休了，但是人生認為自己還可以努力的時候，就有使命感在自己的身上，因此退休後繼續做想做的事。

在這四年感謝鄉長團隊配合，雖然在議事堂或業務上，我們的目標是一致的，在執行業務各有不同的角色，不過我看到各位在四年來，在行政業務鄉長配合是有目共睹，在這時候我要感謝鄉長的團隊，因為你們的配合讓民眾看到所會之間的成果。當然以後對鄉民代表的工作，不可能有機會坐在這裡，但我非常珍惜這四年與生活在同一個屋簷下的朋友，希望未來四年鄉長繼續為鄉民做更多的服務，這是鄉民的期待，大家共同努力的目標。

青山長在、細水長流，希望有更多的時間機會互相交換意見，大家能夠互相叮嚀，在有限的人生要怎麼做有自己的盤

算，我想你們團隊應該是有共同的目標，我特別感謝各位，我當了代表會的副主席，對我們主席的協助，不曉得主席對我的看法怎麼樣我不清楚，但是主席真的很體諒我，如果沒有辦法協助你，是我的問題請你體諒，最後祝福大家不管遇到任何問題，還是能夠在自己的能力範圍，做更多的努力跟付出，真正為鄉民做事，不留下很多的遺憾，人生不要求很美就盡力而為，因為一個人服務的態度就代表個人的高度，在這裡互相勉勵，祝福大家工作順利、身體健康、家庭幸福，謝謝。

主席趙福德:青山常在細水長流，我們也要常來常往，呂代表不在當中，我們也祝福。本席這邊昨天有準備，願意在這邊做一個淺見，讓大家做一個參考，我提的大概是一個方向做參考。

1. 農路產業道路:希望建置系統，因為設置到水保功能空間等等，如果沒有做到那價值，物流、供輸較難做，沒有做到控管的話會影響後續承擔的問題，希望在這方面多思考。

2. 防洪治水:鄉裡面有幾個疑似潛在的環境，希望在監測能夠有所考量。

3. 產業方面:希望能多元提昇，我想在結構的調整或產業的整體，希望由下而上的決策多聽聽、多規劃、多跟基層的農民或單位做一些的交流。像光觀休閒希望做一些規畫特色，以在地文化結合，凸顯原鄉好山好水的部分。

4. 原住民保留地管理辦法:希望適時做檢討，本席常提到這個問題，在執行上應該都會感同身受，那些窒礙難行跟現狀的困難，能適時提出檢討。

5. 空間資源的管理:承租地或像公有地去處理，建議公有地朝向訂定落日條款，不要說無限代代相傳就這樣下去，我認為這些做法對鄉民來講是很不利，希望能彙集鄉民像傳統領域的部分還是要努力，看外縣市都有很好的做法，也不仿他山之石可以攻錯這樣的思維來去請益。

6. 林業補償:這個部分之前一直講全面禁伐、全面補償，近期新聞有發林務局報告，雖然新聞發布但距離我們的理想目標還是有些落差，沒有好總是跨出一步，希望大家把這個目標繼續做合理法制化，依循對原鄉林業有所助益。另外不當交易的部分相當的嚴重，本席的提案也提到每次都要宣導，在宣導當中也要知道他們的需求，避免造成將來原住民自治法的困擾。

7. 文化復振:非常感謝公所，幾年來有做很具體的文獻及活動都有推動，在傳承上需要再努力，傳統和現代所造成的衝突和矛盾如何做融合?希望延續傳承。

8. 再來是教育問題:原鄉比較不重視教育，對未來將造成很大的衝擊，所以原住民重視教育才有未來的希望。

9. 社福的部分:這有兩個做法，一是平常默默行善、二是敲鑼打鼓的行善，希望在積極性跟消極性能落實，很多相關政策陸續可以做檢討，以適合的原意來辦理推動。

10. 政治的部份:我常講說部落的對話非常重要，我們辦理的集會活動好像是有特定的目的才辦，很少有些自主性的，希望能多鼓勵部落、各村，有一定的次數多辦理一些的集會活動，讓他們時常對話跟空間，有時候會感覺到非常的冷漠，一點交集也沒有偏向公立的思維，透過在當中的交流，能造成地方的和諧好好的凝聚，對鄉政對現在政策的是有利的。

另外社團要善用有一句話說，一個人的力量很小，但是一群人就能改變許多事，所以不要疏忽了，我們要善用社團的資源和力量，有這異樣的思維對鄉政的推動會有很大的幫助。總之，小弟看到一篇文章，特別是市長柯P的文章，還沒有說之前，我認為在施政要放大自我的格局，人事文官的角度來看待，從這邊我也看到一些矛盾現象，我們說人民當家做主的時代，但我感覺是被綁架，總總思維派系、金錢等等，在這當中有惡質的現況，更糟的是反省的能力後續都沒有顯現，在我來講這是令人遺憾，長年來看這是隱憂，所以我想藉那篇文章歸納四點跟大家共勉。

第一個是國家應該脫離權威，一切政策以關注庶民和弱者

為主。第二個是解除地域情感的藩籬，常常基層的選舉還是擺脫不了村跟部落，若是這樣的思維在整個水準上，政策推動就很難在資源或關心上，所以要如何均衡？就是解除地域情感的藩籬。第三是正確解讀人民需求，跳脫選舉的功臣提拔新面孔，這樣才可以注入新的新血，像本會來講，這次五個進來我想也可以做這樣的期許，希望行政單位做參考。第四個人民至上，說來說去剛講人民做主的時代，讓我覺得不勝唏噓的感覺，我在用人的時候用的是他的思考，而不是他的工作他的思考，在工作上才能夠看得出來，如果因為公眾來扮演這個角色，我認為有些是要思考。

當然希望這次結果或未來也好，賢者在位、能者在職，供大家做勉勵。小弟在第 18、19 兩屆以來，第 19 屆有幸當主席，當然總之日子還是要過，但日子怎麼去過、去期許這是非常重要的課題。成功的人問自己比較多，失敗的人較會批評別人，願這句會是對我有很大惕勉，也因應在這邊跟大家分享，總之鄉政是永續，所謂政通人和齊心協力，把鄉政繼續推動，不負全民託付。謝謝各位在這當中，給我們很多的指教跟批評，祝福各位，謝謝。

鄉長孔朝：大會主席、趙主席、盧副主席、各位代表女士、先生、所會兩位秘書、各單位主管、代表會工作同仁，大家平安。此

時此刻站在這裡我真的是千頭萬緒，心裡一直澎湃，時而高亢時而低沉，思念在本屆代表會所有代表女士、先生，在這樣的場景裡面，是最後一次在這裡跟部分的代表女士、先生做一個道別跟致謝，本來不想講話，但基於這樣的理由，我真的是盛情難卻。「人生如夢、夢如人生」，人生有很多不可逆性、不可預料的事情，所以事事難料，在 100 天的日子當中仍然思念鄉政，上帝賜給我們這樣的權柄，不論是村長、議員、代表、鄉長這個職分不是白白得來，乃是上帝要我們透過這樣的權柄要榮耀神，在你的職分上盡心、盡力。

非常感謝將近五年的時間，跟代表女士、先生及工作團隊，可以說在工作職場上盡心、盡力，尤其代表女士、先生在個人角色職場發揮監督，成為我們的動力。在代表女士、先生選舉不幸中箭落馬，其實也證明一件事情，努力不見得獲得選民的肯定與支持，人的價值取向跟認知會受到大環境改變，未來的選舉顯然會越來越複雜，挑戰會越來越高。借用唐朝詩人李鶴講的一句話「天若有情天亦老，月如無恨月常圓」，這也是宋楚瑜先生接受柯市長邀約成為首席顧問，用這句詩句勉勵柯市長。我們很多在一個職場上很多都是偶然，也很多都是意外，當然有些成分是必然要有，但是唯有經過挫敗，才會知道改進的地方在哪裡？因為人不經過失敗很難做徹底的檢討跟反

思，惟有透過這樣的思慮才能反思。

這四年多來誠惶誠恐，從教育界出生，很多人問我當校長跟當鄉長有什麼差別？當校長是每天面對純真的孩子，對改變孩子教育環境是一種熱情，流的是熱汗，但轉換鄉長職分，面對的連耶和華都感嘆！世上莫過於人心的險惡，上帝創造人類然後感嘆，人心的險惡極其可怕。我每天冒的是冷汗，過去當校長冒的是熱汗，感佩的是各位代表先生、女士，這段期間在態度上嚴謹，就剛剛盧副座所說的，「一個人的態度決定一個人的高度」，看到這屆代表的層次跟認知，整個監督的品質是非常之高，算來歷屆代表會當中，最能夠在議事運作上跟監督能發揮到淋漓盡致，讓公所團隊有揮灑的空間，雖然我們無法事事滿足，但是我們卻能事事盡力。

感謝四年多來，儘管有些人暫時失去舞台，這個不是結束，我看有些女士、先生蠻感傷，但是這不是人生的結束，未來仍然有很多的空間，因為人生不是只有選舉，我想背後上帝有不同的旨意。進去看守所長達 100 天時間，在裡面可以說收穫很多，要看一個人怎麼樣去思考你所處的環境，我想「豈是腸枯無熱淚，願留他日潤蒼生」，我想對自己生命的肯定跟為這塊土地的認同，有些時候在立法上無法超然，但在態度跟思想的價值上我們可以去超越他。套一句講，你去討厭這個人、

去恨惡這個人，如果沒有辦法改變你個人的思維，是拿人家的錯去懲罰自己。選舉選了三次，不喜歡我的人始終不喜歡我，我怎麼樣討好他？對他掏心、掏肺，到那個時間點還是遠離，由選舉當中我們看到人性最陰暗、最墮落、最險惡的一面，這也不是壞事，這我們看的到我們會自我調整，所以你服務再熱忱對他再好，似乎就是永遠熱臉貼在冷屁股，不必難過。

感謝這次信任的投票，由選票得到答案，相信在四年多來，不是孔朝，而是代表會及所有工作團隊，獲得全鄉多數鄉民選民的肯定跟支持，我想把這個榮耀歸給在天上的父，也把這樣的感恩跟感激，留待我自己如何來回報，做出更多的努力，讓代表女士、先生，在未來工作上永遠不缺席，因為獅子鄉是大家的，我們要贏回獅子鄉，不是要贏回哪個人，沒有哪個人偉大到說非得由他擔當不可，沒有這麼偉大。如果用這樣的態度來看待，我想暫時失利的代表女士、先生，應該很快會去釋懷，祝福大家在未來，無論再繼續執政、監督立場或短暫休息告別，最重要的是互相勉勵。

人生有四顆球，第一個球是你的工作，這顆球彈到地上還會彈上來，因為工作隨時可以改變。另外一顆球是你的健康，這顆球掉下來永遠彈不上來，壞了就壞了、破了就破了，雖然哪個機關壞掉，雖然好了，回到原初那初熟的果子也很難，希

望大家好好養好自己的身體。第三顆球就是你的親情，就是你的恩情，好好把握當下，什麼時候走不知道，最重要的是好好營造跟家人的情感，愛你的家、愛你的孩子、愛你枕邊的人，這一旦失去走了就走了，永遠喚不回來。再來就是你的友誼跟情誼，就如同剛剛柳瑞得柳代表所說的，這幾年在這樣的職場上，雖然有時候吵吵鬧鬧，但要感激折磨你的人，感激恨你的人，因為這樣才有成長的機會，人生在世活不過百，希望大家好好彼此珍惜。

在這段這麼長的歲月中，在這地方共事一場留下美好，美麗可以被保留，悲傷放在背後，惟有「忘記背後，努力面前，向標竿直跑」，謝謝。

主席趙福德:感謝鄉長分享的四顆球，工作、健康、家庭、情誼這四個，真的跟生活中有密切的關係，這四顆球在人生歲月當中，時時提醒自己互相勉勵，這四顆球大家互相切磋，讓球保持很好的彈性。今天本屆次整個會期就到此劃下句點，展開新的一頁，祝福新的會務有所突破能更好，今年新任的同仁，希望對自己所生長的地方好好澆灌經營，代代相傳、子子孫孫才有福氣，好，散會。

拾壹、散會:中華民國 103 年 12 月 19 日上午 12 時整。

屏東縣獅子鄉民代表會

主席 趙 福 德

中 華 民 國 1 0 3 年 1 2 月 1 9 日