

〈預備會議及第一次會議〉

屏東縣獅子鄉民代表會第十九屆第 12 次臨時大會議事錄

- 壹、會次：預備會議及第一次會議。
- 貳、時間：民國 101 年 12 月 24 日上午 10 時整。
- 參、會議地點：本會議事廳。
- 肆、出席人員姓名人數：趙福德、盧正宗、朱宗仁、伍慶隆、黃春英、呂義、柳瑞得等七名。
- 伍、列席人員職別姓名：鄉長孔朝、秘書李紀財、民政課長方文振、財經課長羅成信、觀農課長趙慧嬪、社會課長周雅嵐、行政課長田美惠、主計主任劉光賢、人事管理員顏碧雲、圖書館管理員李秀娟、托兒所所長朱宏恩、清潔隊隊長高倩麗、本會秘書李進鶯、組員馮慧芳、組員張美珍。
- 陸、會議主席：趙福德。
- 柒、紀錄員姓名：張美珍、康麗君。
- 捌、主席致詞：鄉長、所會秘書、各單位主管、本會副座、各位同仁大家早。本次會是今年最後一次的臨時大會，這次的議事日程表都在各位的手上，大家可以看看，待會兒我們再確認，無誤的話就按照這個議程來進行。在開議之前，公所李秘書跟本會接洽，希望時間能夠做一個調整，本會也願意，每一次開會我想這也是民主法治的一種，一種尊重、一種責任。個人在業務上如何來做調整、做一些的溝通？我想這個不是每次會當場要提的，希望既然會議定了，不管是本會也好或

公所也好，希望大家珍惜每一次的會議，這也是百姓託付我們，也期待我們透過這樣的平台，就所會大家的看法及一些的做法，來跟大家達成協議，是不是符合他們的期待、他們的需求？在政策上來講的話，是不是也能夠落實來推動，這些我想這個就不加以說明。

每一次會議，希望能夠先來確認，既然確認了就按照議程，大家全程來參與。當然有一些如果是重大的，鄉內裡面要調解的，我們的議程我想也都可以來做溝通，今天的議程徵詢在座所有同仁，這三天在會前會有提過了，在第五次定期大會時，有一些的排定這次的臨時會，我們也依照大家的意見及所會共同的計畫，不例外還是按照程序再做確認，也希望這三天的議程都能夠很順利，劃下今年完美的句點，以上謝謝。

屏東縣獅子鄉民代表會第19屆第12次臨時大會議事日程

日期	會次	時間	項目	備註
101年12月24日 (星期一)	預備會議及第一次會議	8:00-17:00	一、代表報到。 二、審議議事日程。 三、鄉長專案報告： (一)本鄉清潔規費徵收情形。 (二)楓林村回復徵收清潔規費案。 (三)101年度獅子鄉公所赴大陸觀光產業觀摩考察活動成果分享。	
101年12月25日 (星期二)	第二次會議	8:00-17:00	考察地點： 內文濕地開發案、草埔台九線拓寬工程、(楓林綠廊工程、獅頭山休憩農場開發工程、南世北邊道路整治工程民意交流議程口頭、資料說明)。 ※考察程序： 執行單位說明→代表提問→結論。	
101年12月26日 (星期三)	第三次會議	8:00-17:00	一、考察文物館設施及文物策展情形。 (內部施工，擇期辦理。) 二、民意交流。 三、討論提案：16案。 (一)代表提案 (二)其他議案 四、臨時動議 五、散會	

主席趙福德:謝謝秘書,各位同仁有關議事日程是不是就照這樣表決?朱代表、副座、黃代表,這樣的議程經過秘書朗讀,也徵詢我們在做所有的同仁,就以掌聲來通過,好謝謝,下一個議程。

拾壹、專案報告:

(一)本鄉清潔規費徵收情形。楓林村回復徵收清潔規費案。

(二) 101 年度獅子鄉公所赴大陸觀光產業觀摩考察活動成果分享。

主席趙福德:以下議程鄉長專案報告,一共有三個,第一個是「本鄉清潔規費徵收情形」、第二個「楓林村回復徵收清潔規費案」、第三「101 年度是赴大陸觀光產業觀摩考察分享」。就依序請報告人就位,開始。

屏東縣獅子鄉清潔隊「環保業務-清潔規費徵收執行現況」專案報告

報告人:高倩麗 隊長

獅子鄉清潔隊

中華民國 101 年 12 月 24 日

報告內容

壹、前言	2
貳、環保業務管理現況	3~5
參、已徵收未繳納非自來水用戶一般廢棄物清除處理費後 續年度控管及辦理情形	如附表
肆、檢討具體缺失內容及擬議處理意見	5~8
伍、結語	8~9

壹、前言

近年來全球環保意識高漲，環保問題逐漸成為民眾日常生活中極受視之一環。為彰顯政府重視環境保護與衛生、維護國民健康之決心，政府透過「廢棄物清理法」之制定，規範各種廢棄物之清除、處理、回收應遵行之程序，明訂廢棄物清理回收事項之主管機關與執行機關，建立一定之獎勵與處罰制度。並藉由「一般廢棄物清除處理費徵收辦法」、執行機關代清除處理一般事業廢棄物收費標準訂定原則」等相關法規命令之制訂，期透過以價制量方式，落實污染者付費之公平正義原則，並輔以資源回收之相關制度，達成垃圾減量之成果。其最終目標在於妥善處理人類社會活動所產生之廢棄物，達成「環境正義」之要求。

就目前之廢棄物清理法制而言，本縣之各鄉鎮市公所(以下簡稱各公所)係為廢棄物清理法明定之執行機關。而本縣各公所轄屬之清潔隊，即由該法所稱之實際執行廢棄物清理、回收、稽查等工作之專責單位。就此點而言，各公所在妥善處理廢棄物、追求「環境正義」目標之過程中實扮演著極為重要之角色，更有其難以取代之地位。而透過各項廢棄物清除處理規費之徵收，除可達成污染者付費之理念外，更可有效挹注各公所之財源，以利推動後續之環境衛生工作。因此，本縣內各公所是否切實依據相關法令，於本縣轄區內執行各類清潔規費之徵收事，實乃不容忽視之課題。

綜上所述，廢棄物清理規費之繳納、各公所扮演著至為關鍵的第一線執行者角色。如不能建立公平有效之監督管理與內控機制，易導

弊端之產生。有鑑於此，特以前述業務之現況，作為本隊執行環保業務改善之重點項目。期透過書面案卷調閱、實地訪查及現行運作方式，發掘潛存弊失，作為改進之依據及目標。

貳、環保業務管理現況

一、本鄉徵收清潔規費業務管理現況

(一) 一般廢棄物清除處理費徵收繳納管理方式

1. 法令依據與收費基準:本縣各鄉鎮市一般廢棄物清除處理收費之依據係「廢棄物清理法」第2條、第5條、第24條，以及「一般廢棄物清除處理費徵收辦法」第3條、第11條等規定。收費基準係依據公告，自來水供水地區接管用戶，係依每戶每單位用水量附加垃圾清除處理費4.0元/度;另非自來水供水地區自98年1月1日起每戶徵收1,220元/年。
2. 徵收底冊之製作與核定:依戶政機關與自來水公司提供之資料，派員實地查訪、比對確認家戶數量並扣除自來水接管用戶後，製作全鄉按各村製作非自來水用戶之徵收底冊，開徵前應將徵收底冊簽報首長核定。另如有空戶、低收入戶、等特殊情形擬不予徵收之對象，經派員實地進行查訪，並將其情形紀錄於徵收底冊。
3. 通知與收費方式:本鄉採取一年徵收一次費用之方式，寄發繳費單據至繳納義務人地址。繳費方式為指定金融機構(枋山地區農會)繳費。
4. 徵收繳納完畢之簽核與繳費單銷號機制:本鄉垃圾代清除處

理費繳款書為一式四聯，第一聯：繳款人收據、第二聯：主計室收執、第三聯：財經課收執、第四聯：清潔隊收執，目前僅由本隊或出納至枋山地區農會取回第四聯再依繳款人繳款情形人工登記繳費情形。

(二) 事業廢棄物清除處理費徵收繳納管理方式

1. 法令依據與收費基準：依本鄉一般廢棄物代清除處理費自治條例(本鄉民代表會第 19 屆第 7 次臨時大會審議通過暨 101 年 5 月 2 日獅鄉清字第 1010005105 號令訂定)開徵規費執行徵收事宜。
2. 徵收底冊之製作與核定：本鄉轄區內事業戶主動提出清運之申請後列冊。
3. 通知繳費方式：主動寄發繳費通知單至轄區內事業戶所在地址，由事業戶自行前往金融機構(指定枋山地區農會)繳費。
4. 徵收繳納完畢之簽核及收據紀錄機制：完成收費後，由出納人員登入繳費系統進行銷帳作業。

(三) 代清運大型發棄物之規費繳納管理方式

1. 法令依據與收費基準：目前本鄉係以免費之方式提供本項清運服務。
2. 申請清運與規費繳納方式：電洽本鄉清潔隊申請或填具相關文書後持之向清潔隊申請。

參、已徵收未繳納非自來水用戶一般廢棄物清除處理費後續年度控管及辦理情形(年度/98~100)

(如附件一、二、三、)

肆、檢討具體缺失內容及擬議處理意見

缺失內容	擬議處理意見及改進作法
<p>(一)徵收底冊及收繳情形未定期查核更新,且未將徵收底冊(含應繳戶數、金額)收費情形陳報首長與相關財務管理單位,易難以掌握此項規費收繳情況。</p>	<p>由於徵收底冊係為政府機徵納清潔規費之重要依據,直接攸關本鄉財政收入,故改進作法為,本項規費徵收前宜先行擬訂相關工作計畫,協調戶政機關與自來水公司提供相關戶籍資料,並根據實地查訪之結果建立完整正確之徵收底冊後,將應收戶數、金額等資料簽核首長,並配合後續實際收費狀況之定期陳報,建立本項規費收繳之雙重確認機制,俾使業管主管與首長得以知悉本項業務之應然與實際收支情況,即時進行追蹤檢討、實施後續改善作為,減少人為疏失舞弊之空間。</p>
<p>(二)減免徵收之家戶未依規報請主管機關核定:「廢棄物清理法」第4條、第5條規定,屏東縣政府係廢棄物清理業務主管機關,另本所係該項業務之執行機關。</p>	<p>宜建立減免收費特殊家戶之審核機制,並應報請主管機關核定:依「一般廢棄物清除處理費徵收辦法」第4條第2項之明文規定,如清除處理費之繳納義務人有特殊情形(如:低收入戶、空戶、獨居老人…等),執行機關欲予以減免其繳納清除處理費之義務時,是否准予核定減免似屬縣(市)主管機關之權限範圍,並非各鄉鎮市公所得自行認定。且對於免繳清潔規費家戶之認定,多係經由清潔隊員、村長或村幹事確認之模式,而其認定是否正確無誤或有無循私放縱情形實不無疑義。爰此,建議申請免納清潔規費之住戶,應提出書面申請,並檢</p>

	<p>附相關證明文件，由權責單位審核簽報首長同意後，再依前述徵收辦法規定函報縣政府核辦，方符法制，亦可避免承辦人員濫用裁量權，藉此圖利他人。且尚應定期查核是否符合減免收要之要件，如其減免繳費之條件已喪失，仍應依法徵收。</p>
<p>(三)未設置規費收據紀錄機制：</p>	<p>完整建置規費收據使用紀錄，並研擬妥適備份方式：機關對於自行收納之款項應設置收據紀錄機制，既為出納管理手冊與內部審核處理準則之明文規定，完整記載經使用或註銷作廢之收據流水編號，既可避免收納款項過程中該收據遭挪為不當使用，且如發生收據流水編號不連續、跳號等異常使用情形，亦可即時加以比對查核。另本所之清潔規費之收據使用情形係全面使用電腦軟體進行紀錄。然因電腦資料之操作如未對於使用人員之權限加以控管時，恐遭有心人士予以惡意增刪檔案之情事；亦可能因人為疏失或天災人禍導致資料流失，嚴重影響清潔規費徵收業務進行。故使用電腦紀錄收據使用情形時，仍應研擬適當之檔案備份機制或建立書面備份，方可有效應對檔案滅失之風險。</p>
<p>(四)對拒繳費者未積極辦理催繳作業。</p>	<p>積極辦理催繳及移送強制執行作業：清潔規費既屬明文規定之公法上金錢給付義務，且該規費收入對於本鄉有挹注財源之實質效果，亦可落實汙染者付費之</p>

	<p>公平原則，故應積極辦理催繳作業，對於遺漏未徵收、拒絕繳費者全面進行清查列管並限期繳納，如經限期繳納而屆期仍拒絕繳納者，則應依廢棄物清理法等規定將相關卷證移送行政執行處辦理強制執行</p>
<p>(五)代清運大型發棄物之規費繳納管理方式</p>	<p>儘速研擬收費基準等相關規定：本鄉係免費提供代清運大型廢棄物之服務，惟基於使用者付費之公平正義原則，似不宜以全部免費之方式提供此項服務，否則似有變相鼓勵製造大型廢棄物之嫌。因此，研提適當之收費機制，除可落實使用者付費之精神，更可收抑制製造大型廢棄物之效，甚而可適度挹注公所財源，可謂一舉數得。</p>

伍、結語

無論是清潔規費之徵納、申請代清運大型廢棄物、資源回收工作等，無一不與民眾之日常生活息息相關。鄉公所係居於國家政策推展之第一線執行者角色，秉持依法行政之原則，並加強為民服務之措施，實為各公所責無旁貸之要務。環保業務之辦理情形及成效實為民眾對公部門產生信賴指標之一，自需加以重視及監督，務期健全作業流程、防範弊端發生。本次專案報告檢討過程中，發覺多項缺失事項，惟多屬程序上之瑕疵。針對該等缺失，本所已建請相關承辦課室(主計室、財經課、清潔隊)進行檢討，提出具體改善方案，並列入主管會報之議題。並就業務運作提供具體興革建議，以建立有效之控管機制。

非自來水用戶一般廢棄物清除處理費徵收管理情形缺失一覽表(表 1)

屏東縣獅子鄉公所

查核項目	具體缺失內容及 擬議處理意見	缺 失 單 位	
		直轄市及 省轄市別	鄉鎮市別
一、制度規章			
地方政府是否訂定「非自來水用戶一般廢棄物清除處理費收繳作業規範」。	是		屏東縣獅子鄉公所
二、徵收作業			
(一)徵收非自來水用戶之一般廢棄物清除處理費，是否依一般廢棄物清除處理費徵收辦法第3條第1項第2款規定，依戶政機關之戶籍資料，按戶定額計算徵收。	是		
(二)清除處理費之繳納義務人如有特殊情形，是否依一般廢棄物清除處理費徵收辦法第4條第2項規定，由執行機關報送直轄市、縣(市)主管機關核定減徵或免徵。(如：籍在人不在、垃圾場周邊等)。	是		
(三)按戶定額計算徵收非自來水用戶之一般廢棄物清除處理費，是否定期清查釐正應開徵戶。	是		
(四)對未依規定繳費者，經限期繳納，屆期仍未繳納者，是否依廢棄物清理法第66條規定，函催其限期繳納。屆期仍未繳納者，是否移送強制執行。	具體缺失：僅做催收通知，尚未依法移送強制執行。擬依廢棄物清理法第66條規定，函催其限期繳納。屆期仍未繳納者，即移送強制執行。		
三、控管機制			
(一)會計年度終了，已徵收尚未收繳之一般廢棄物處理費，是否依規定辦理歲入保留申請，奉核定後，轉入下年度繼續處理。			
(二)對欠繳案件是否建立控管機制，避免政府債權，因罹於請求權時效而消滅，肇致公庫損失。			
四、其他			

100 年度屏東縣獅子鄉各村規費繳費清單

1 內文村	應繳戶數 (68)	已繳戶數 (24)	應繳金額 (86500)	已繳金額 (29280)
2 草埔村	應繳戶數 (243)	已繳戶數 (53)	應繳金額 (315340)	已繳金額 (64660)
3 丹路村	應繳戶數 (280)	已繳戶數 (24)	應繳金額 (366380)	已繳金額 (29280)
4 竹坑村	應繳戶數 (26)	已繳戶數(0)	應繳金額 (31720)	已繳金額(0)
5 獅子村	應繳戶數 (124)	已繳戶數(4)	應繳金額 (161900)	已繳金額 (4880)
6 內獅村	應繳戶數 (132)	已繳戶數 (23)	應繳金額 (168120)	已繳金額 (28060)
7 南世村	應繳戶數 (86)	已繳戶數 (18)	應繳金額 (106100)	已繳金額 (21960)

* 100 年度規費統計依據 1~9 月份收據單。

* 各村店家規費統計

1 內文村	應繳戶數(3)	已繳戶數(1)	應繳金額 (7200)	已繳金額 (2400)
2 草埔村	應繳戶數 (16)	已繳戶數(5)	應繳金額 (38400)	已繳金額 (12000)
3 丹路村	應繳戶數 (20)	已繳戶數(2)	應繳金額 (48000)	已繳金額 (4800)
4 竹坑村	應繳戶數(5)	已繳戶數(2)	應繳金額 (12000)	已繳金額 (4800)
5 獅子村	應繳戶數(9)	已繳戶數(1)	應繳金額 (21600)	已繳金額 (2400)
6 內獅村	應繳戶數(6)	已繳戶數(0)	應繳金額 (14400)	已繳金額(0)
7 南世村	應繳戶數(1)	已繳戶數(0)	應繳金額 (2400)	已繳金額(0)

* 101 年度徵收楓林村清潔規費統計：

應繳戶數 (158)	已繳戶數 (10)	應繳金額 (192760)	已繳金額 (12200)	店家(17) 已繳(0)
---------------	--------------	------------------	-----------------	-----------------

* 楓林村規費繳費期限 101 年 1~12 月止。

屏東縣獅子鄉公所 行政執行案件移送書

發文日期：

義務人 法定代理人或代表人

姓名或名稱

出生年月日

性別

職業

身分證統一號碼或營利事業統一編號

住居所或事務所、營業所地址及郵遞區號
住： 居：

執行標的物所在地 屏東縣獅子鄉
分署收案日期
行政處分或裁定確定日 年 月 日
 尚未確定

義務發生之原因與日期 未繳納一般廢棄物清潔處理費
繳納期間屆滿日 100年06月30日
徵收期間屆滿日 年 月 日
應納金額 1,220元(細目詳如附件)

移送法條 依據行政執行法第11條
 依據相關之移送條件法條
 執行(債權)憑證再移送
 執行憑證編號： _____
催繳情形 業經催繳
 未經催繳
催繳方式 電話催繳
 明信片或信函方式催繳
 其他方式(方式為)

附件 附表 義務人之財產目錄
 處分文書、裁定書或義務人依法令負有義務之證明文件及送達證明文件 土地登記簿謄本
 義務人之戶籍資料
 義務人經限期履行而逾期仍不履行之證明文件及送達證明文件 保全措施之資料
 執行(債權)憑證

保全措施 已限制出境 已禁止處分 已提供擔保 已假扣押 已勒令停業

此致
法務部行政執行署 屏東分署
鄉長 孔 朝

主席趙福德:清潔隊的專案報告，第一個資料有口頭，第二個就丟下要讓我們提出來，幫你如何來解決這個問題?這個在之前，不是本席在這邊提醒，因為在之前這個案有送交本會，因為各鄉是有政治地位的範疇，既然當初是這樣處理，應該發包期去監測，應該沒有什麼污染安全的疑慮，還有就是剛剛講的，要落實污染者付費之公平正義原則，那就要回頭了，當初你怎麼樣免徵，現在要把他回復徵，這個動作…，先休息 10 分鐘。接續第三個「101 年度獅子鄉公所赴大陸觀光產業觀摩考察活動成果分享」來開始。

「101 年度獅子鄉公所赴大陸觀光產業觀摩考察活動」成果報告

報告人:觀光農業課趙課長慧嬪

一、考察日期：101 年10 月30 日至101 年11 月5 日

二、考察行程：

(一) 10 月30 日 高雄 上海→張家港

南港千畝設施蔬菜基地（金南港農業產業園）

南港千畝設施蔬菜基地位於錦豐鎮南港村，始建於2006 年，佔地面積1200 畝，規劃總投資人民幣5000 萬元，是錦豐鎮金南港產業園的重要組成部分。該基地以建成放心蔬菜鋼管及防蟲網連體之溫室大棚400 畝，鋼管大棚200 畝、單體鋼管大棚150 畝，建設有一個佔地面積3000 平方米的鋼管育苗溫室，庫房及曬場4000 平方公尺，辦公、溝渠、道路、綠化等基礎建設配套健全。並於2012 年建設蔬菜配送中心，目前配送中心主體大抵完成，整體建設預計年底完竣並開始使用。

艾迪爾醫療

蘇州艾迪爾醫療器械有限公司為開發、生產製造、經營銷售三類植入材料及人工器官、二類整形外科(骨科)手術器械專業生產企業。

艾迪爾公司始終堅持以「科技為本」為主要思想，以市場為導向，以需求為己任，追求科技創新的可持續發展戰略。以優質的產品，真誠完善的服務，實現公司對顧客的承諾，滿足顧客的需求。公司主導產品為髖關節假體、骨水泥、椎體融合器、脊柱內固定、交鎖髓內釘、解剖型接骨板、金屬接骨板、金屬接骨螺釘、金屬股骨頸固定釘和捆綁絲等系列外科植入器材及人工器官以及相配套的專用手術器械包。外科植入器材選用優質醫用鈦及鈦合金和鈷鉻合金或不銹鋼材料制成。

艾迪爾公司擁有完善的管理體系，先後獲得ISO9001:2000 和 ISO13485:2003 質量體系認證和CE 認證。艾迪爾公司志存高遠，將秉持高品質，高效率，不斷開拓創新的精神，願與國內外同仁，為世界醫療事業的發展而共同開發、研制、交流和合作，造福人類。

沙鋼集團

沙鋼於1975 年以人民幣45 萬元自籌資金創辦之鋼鐵企業。在中國大陸改革開放後，在科學發展的引領之下，沙鋼堅持科技領航，發展自主創新，加快結構調整，

深化節能檢碳，推進聯合重組，實現了持續的高效發展。

目前，沙鋼擁有總資產人民幣1800 餘億元、員工4 萬餘名，年產鋼能力3500 萬噸，企業濱江進海，擁有8 公里長江岸線，建有年吞吐能力8000 多萬噸的長江貨運碼頭，為江蘇省重點企業集團、全國最大的民營鋼鐵企業、世界500 強企業。沙鋼主要產品有寬厚板、熱軋捲板、熱軋及冷軋不鏽鋼板、高速線材、大盤捲線材、鋼筋等60 多種系列產品，近2000種規格。

（二）10 月31 日張家港

德美幼兒園

德美教育集團在張家港市教育局積極支持和推薦下，於錦豐鎮開辦張家港德美幼兒園，並於2012 年9 月3 日開園。

德美幼兒園是一所以幼兒早期潛能開發為特色的國際化幼兒園，與美國Barrie School在教材、教案和相互培訓方面有著長期的交流合作。德美幼兒園將幼兒發展研究與教育融為一體，始每個幼兒能獲得全面和諧的發展，特色鮮明，與國際接軌。以專業教育理念為幼兒提供生活、遊戲的探索環境，以快樂的教學方式引導幼兒自主學習，發現世界。

沙洲縣抗日民主政府紀念館

沙洲縣抗日民主政府紀念館佔地面積4000 平方米，建築面積1200 平方米。分中華怒吼、國恥家恨、江抗東進、眾志成城、浴血奮戰、百折不撓、沙洲光復、名錄等8 個部分，以文字、圖表、照片、塑像、實物等為主要展示體，佐以聲、光、電等現代傳媒輔助技術，展現勤勞、勇敢、智慧的沙洲英雄兒女形象，在中國共產黨領導下，為保衛家園和祖國領土完整，頑強抵禦侵略者的光輝足跡。並於紀念館內仿建「常家埭地洞」，可藉由透過地洞的模樣、大小，感受當時的一些艱苦卓越的環境。

錦豐·沙洲新城展示館

展示館位於錦豐新城規劃核心區域內，南鄰濱江大道，西側緊鄰規劃中的環形道路，東側和北側與規劃城市廣場相接。展示館佔地4450 平方米，主體結構為3 層，建築總面積3725平方米。總投資人民幣2200 萬元，預計今年11 月底前交付使用。

新城展示館主要展示錦豐·沙洲新城城市功能區規劃形成的「一帶、一心、兩軸、四組團」空間結構，其中「一帶」指一千河生態風光帶；「一心」指新城核心；「兩軸」指濱江大道城市發展軸、華昌路城市發展軸；「四組團」指商業休閒中心、濱河生態公園、商務居住混合區、行政中心。同時展示沙上文化、經濟發展、城鎮變遷、社會建設成就。

中央公園、濱河公園中央公園、濱河公園是錦豐沙洲新城重要的生態景觀工程，項目總投資約人民幣1.3億元。中央公園地處沙洲新城中心位置，總占地面積約130畝，設有主入口廣場區、濱水展示區、文化娛樂區、情趣休閒區、北部休閒區等區域，公園南、北兩大區域通過空中人行橋連為整體，透露出精緻婉約的韻味。濱河公園是集休閒健身、防洪安全、景觀和諧於一體的重大公益性建設項目，是一千河整體景觀的一部分，位於一千河東側核心位置，總占地面積165畝，是一條生態走廊、清水走廊、休閒走廊，亦是市民休閒健身、放鬆心情的好去處。這兩個公園的開放，使錦豐沙洲新城成為向自然、傍水居的現代生態新城。

張家港市長江防洪工程管理處

張家港市位於長江下游南岸，為長江沿線上一個重要的港區。沿長江岸線達64多公里，其中可建萬噸級以上泊位的深水岸線達33公里。現有萬噸級以上泊位65個。該處主要經營負責堤閘、長江防洪工程的管理和監督。

(三) 11月1日張家港→江陰華西村→無錫

華西村

被譽為「天下第一村」的江蘇江陰華西村，是中國農村小康社會的典型。自1994年組建華西集團公司以來，該村一直長盛不衰。冶金、紡織、旅游是其三大產業，其中冶金佔華西經濟總量的「半壁江山」。該村的每戶農家皆至少一輛小汽車，最多的人家有3輛，為方便村民學車，村裡還專門設立駕訓中心，有3輛教練車，加油站、洗車場、汽配中心、維修中心等一應俱全。觀光景點有民族宮、華西金塔、幸福園、世界公園、江陰市科普教育示範基地、龍西湖、龍希國際大酒店等。華西農民的住房已經歷五代變化：草房、平房、樓房、別墅及歐式別墅。每戶農家居住面積大小約為100平方米，居住面積最大的600多平方米。

每戶華西農家存款至少都有人民幣100萬元。富麗的華西村正日漸成為一座現

代化的「鄉村都市」。

(四) 11月2日無錫→蘇州

三國影視城

三國影視城為中央電視台未拍攝電視劇「三國演義」而建，佔地500餘畝。內有「吳王宮」、「七星壇」等幾十個大型景點。

寄暢園

江南著名的名代山麓別墅園林，是無錫地區唯一的國家重點文物保護單位。它既具有江南園林區屈宛轉、佈局巧妙之特色，又借助山勢，融合自然，因而具有古樸清曠的獨特風格。

拙政園

為中國最大的私家花園，園以水面為中心脈絡清晰，佈局稀疏錯落而勻稱，代表了江南大型古典山水宅園的主流，園內分為東園建有天泉亭、秫香館；中園為拙政園主體，四周建築迴廊花牆，園內亭台樓閣，館榭軒堂臨池而建，並將假山、池水、建築、花木巧妙融為一體，渾然蔚為大觀；西園主要為十八曼陀羅花館及三十六鴛鴦館。

蘇州博物館

蘇州博物館為著名建築大師貝聿銘設計，位於蘇州古城北部歷史保護區，建設歷時3年，建築群設計借鑒了蘇州古典園林風格，成為展示傳統蘇州及現代蘇州文化的標誌性建築。

金雞湖、蘇州鳥巢（蘇州科技文化藝術中心）

金雞湖風景區為蘇州工業園區的核心景區，總面積約為10平方公里（其中水域面積為7.4平方公里）。景區按照「園區即景區、商務及旅遊」的城市商務旅遊功能佈局，作為中國極具特色的城市湖泊公園，金雞湖景區已成為園區休閒旅遊的聚集地，堪稱二十一世紀蘇州的「人間新天堂」。

蘇州科技文化藝術中心總投資新台幣17億元，佔地13.8萬平方米，總建築面

積15 萬平方米，該中心集劇院、影院、演藝餐廳、商業中心等多功能為一身。

觀前街

觀前街迄今已有150 多年的歷史。凝結蘇州精緻飲食文化與市井小民生活智慧與民間傳奇，街上樣樣齊全，香火鼎盛的黃牆黛瓦、川流不息的人群、芳香四溢的餐館，烘托出一個紅塵的一等風流富貴之地。

(五) 11 月3 日蘇州→杭州

昆山建昌金屬科技股份有限公司

昆山建昌金屬科技股份有限公司是由台灣建鋁實業股份有限公司與日本住友商事株式會社在大陸合資的股份有限公司。現以投產通路點：無錫建昌、寧波建鋁、南通建昌、天津建昌、天津建昌芥園道分公司、北京建昌、淄博建昌、泰元金屬（太原）、佛山建昌、佛山建春友十家子公司。該公司引進德國、日本、意大利、法國、台灣等先進機器設備。

該公司已順利通過ISO 9001:2008 質量管理体系認證及ISO 14001:2004 環境管理體系認證。現有中國最完整的加工生產線，加工能力涵蓋開平、分條、拋光、剪折、等離子切割、止滑板沖壓、激光切割、自動沖孔等。品質優秀、加工技術專精，可以全面完成薄板、中板、厚板的加工任務，真正實現半成品供應，並擁有先進的倉儲配送團隊，依托完整、廣闊的通路點分布，充分實現一地下單物流全國的便捷式服務。

寒山寺

寒山寺相傳始建於六朝時期的梁武帝天監年間（502 年-509 年），初名「妙利普明塔院」，唐貞觀年間，傳說當時的名僧寒山和拾得從天台山來此作住持，遂改名寒山寺。寒山寺因唐朝詩人張繼的《楓橋夜泊》：「月落烏啼霜滿天，江楓漁火對愁眠，姑蘇城外寒山寺，夜半鐘聲到客船。」而聞名中外。另有鐘樓，目前開放給參觀民眾體驗昔日夜半鐘聲到客船的惆悵淒涼之感。

印象西湖秀

印象西湖秀為中國政府聘請張藝謀、王潮歌與樊躍三位傑出大師，精心製作的

大型戶外山水秀，再配上喜多郎的音樂與當地特殊的民俗舞蹈與特殊的聲光效果，再現西湖現代之美。

印象西湖，以天然的山水為背景，不需刻意的造景與佈置，展現鬼斧神工的自然純淨之美。

透過清水光暈的折射，感受迷幻朦朧的藝術饗宴。經由燈光與雷射燈的轉換變化，呈現舞台與背景的動態美感。整出戲劇主要敘述當地古老傳說神話，在融合現代科技的至入下，呈現煙雨朦朧的西湖夜雨之美。而隨著西湖邊自然環境的變化，時晴時雨、雲霧飄雪的綺麗景緻，感受西湖「十景傳來總不同，西湖煙水本難窮」的萬種風情。

（六）11 月4 日杭州

西湖

西湖，位於中國浙江省杭州市區西面，為中國十大風景名勝之一。中國主要的觀賞性淡水湖泊之一。西湖東靠杭州市區，其餘三面環山，面積約6.39 平方公里，湖周長約15 公里，平均水深2.27 公尺。湖中被孤山、白堤、蘇堤、楊公堤分隔，按面積大小分別為外西湖、西里湖、北里湖、小南湖及岳湖等五片水面，其中外西湖面積最大。西湖被評選為首批國家重點風景名勝區（1982 年）、中國十大風景名勝（1985 年）和首批國家5A 級旅遊景區（2006年）。此外，1979 年中國發行的外匯兌換券壹圓券以及2004 年發行的第五套人民幣壹圓紙幣背面均使用了三潭印月的圖案，更說明了杭州西湖在中國風景名勝中的地位。2011 年6 月24 日，杭州西湖文化景觀列入世界遺產名錄。

雷峰塔

雷峰塔始建於公元977 年，奉藏有釋迦牟尼佛螺髻舍利，1924 年崩塌，2002 年10 月重建於原址。雷峰塔的重建，再現了西湖「一湖映雙塔」及「雷峰夕照」的風采。在數以千計的中國古塔中，雷峰塔是為數不多的幾座蘊藏著濃厚歷史文化內涵且具遊賞魅力的名塔之一。

以建築學來說，雷峰古塔是中國造塔工藝成熟的重要指標，本結構樓閣式八面塔，形制新穎，影響深遠。雷峰新塔承原塔形制，更具世紀新姿。以景觀面來說，雷峰塔是西湖山水空間南部輪廓線的至高點，為西湖風景名勝風景區。以民俗意義

來說，民間故事「白蛇傳」的廣泛流傳使得雷峰塔充盈著許仙與白素貞之愛情故事的神秘及浪漫色彩。

明清河坊街

杭州歷史上最著名的街區，也是杭州目前唯一保存較完整的舊街區，是杭州悠久歷史的一個縮影。清河坊街也曾是杭州最繁華的商業區，古有「前朝後市」之稱，前朝是指「前有朝廷」，即鳳凰山南宋皇城，後市是指「北有市肆」，即河坊街一帶。當時清河坊商鋪林立，酒樓茶肆鱗次櫛比，買賣絡繹不絕。歷經元、明、清和民國時期，這裡仍為杭州商業繁華地段。

(七) 11 月5 日杭州 高雄

返回台灣

二、考察心得：

(一) 城市建設軟硬體層面：

參訪「錦豐·沙洲新城展示館」，了解到張家港錦豐鎮的計畫性的都市更新，包含國民住宅、道路修築、學校建立、公園綠地規劃、購物商圈設置等各項建設，藉由完整且詳盡的規劃藍圖可知，都市各項建設非一蹴可及，需要極大的耐心及執行力。由於中國大陸地區為共產主義國家，其公權力之執行效率比起台灣要來的高，爰對於都更之老舊建築物拆遷、土地取得等方面，比起台灣更容易達成目標。且藉由完善的都市整體規劃，達到整體軟硬體建設及生活環境之提升，使得人民更富足。

(二) 觀光文化產業層面：

藉由參訪蘇州、杭州各項古蹟建築及現代建設，了解到中國文化的博大精深，許多園林庭院之建築細節皆有其隱含之內涵及文化意義。如寄暢園一隅之窗台雕花借取遠處樓塔山嵐之淺深景，層層疊疊美不勝收。如大戶人家拙政園之建築細節雖然繁瑣，卻有蘊含深層文化意義。如同排灣族的石板屋，石板是由灰黑色的板岩打製而成，用板岩鋪地、砌牆及蓋頂，室內則以木頭為樑柱，排灣族社會制度為階級制度，各階級在窗戶與門的外觀有所差異，貴族之石版屋門面上以及窗戶上有雕刻圖騰；平民百姓之石版屋，不具有這些雕刻圖騰，故這些雕刻圖騰為貴族的象徵之一。爰本鄉仍保有台灣排灣族之原鄉神秘色彩，應強化本鄉相關觀光建設之原住民

圖騰、色彩及建築特色，並配合導覽解員說本鄉歷史、環境及傳說故事以吸引觀光客之目光。

「西湖印象秀」巧妙地借取西湖自然湖光山水為背景，四季變化不盡相同，吸引遊客流連忘返。本鄉亦可思考各項文藝表演活動可否仿效此表演方式，將舞台擴大為天地山水，舞出屬於排灣族之浩瀚氣勢，將排灣族的優美旋律回歸天地之間。

（三）農業層面：

一般而言，農業可分為三級：一級（初級）農業為原料生產、栽培；二級農業為加工、市場行銷；三級農業為服務、休閒、觀光、生物科技產品。

2012年8月在張家港市召開「江蘇省夏季蔬菜生產形勢分析會」，通過實地查看張家港市牛橋村優質蔬菜基地、南港千畝設施蔬菜基地等，分析夏季高溫時段蔬菜生產和價格情況，積極應對突發狀況，確保「菜籃子」工程健康穩步推進。菜籃子工程是中國政府為緩解副食品供應偏緊的情況，1988年農業部提出建設「菜籃子工程」。一期工程建立了中央和地方的肉、蛋、奶、水產和蔬菜生產基地及良種繁育、飼料加工等服務體系，以保證居民一年四季都有新鮮蔬菜吃。由此可知，大陸地區仍需要大量的農產品原料，爰較偏重一級農業，以因應大陸地區龐大的人口數。台灣目前因自由經濟，園藝作物之果樹蔬菜與花卉事實上已逐漸被國外產品取代。所以台灣因朝向精緻農業永續發展。反思本鄉主要農產品（芒果、山蘇）目前仍停留於初級之生產及栽培，宜朝向二、三級農業邁進，發展芒果及山蘇之加工品並加強行銷通路，並配合本鄉果園或觀光景點發展出具有原鄉特色之休閒農業。

（四）幼兒托育層面：

參訪「張家港德美幼兒園」發現該園力求與國際接軌，開發幼兒潛能。反求諸己，除了深植本鄉兒童傳統排灣族文化之概念外，亦可強化不同族群文化差異之國際觀，使得孩童更容易適應不同的語言文化。—

主席趙福德:謝謝今天的專案報告，清潔隊有關清潔規費徵收情形，第二個再準備還是找資料，如何來做處理可能還再做一些思考。第三個大陸觀光的觀摩成果分享，因為我們的議程在第三天有一個民意交流，可以把你們的意見放在民意交流，各位同仁好不好？今天就有關清潔規費一些相關資料來參閱，如果你有提問的或有建議的，準備好在第三天的民意交流再瞭解。再來關於徵收的問題，也希望第三天高隊長你能夠初步的把你的構想，能夠再一次的給我們一個方向，如何來協助？如何來解決這個問題？第三個報告，我是這樣建議，你可以把它影印給我們嗎？後面有四點，文字應該值得說讓我們看一下，先給我們吊胃口看一下有色的，再看沒有色。

今天的報告如趙課長所說，鄉長及同行的各單位主管有個別的看法和心得，還有一點點時間，有沒有要補充？再來錦上添花一下，那天有去大陸的舉手看一下，李秘書你沒有去嗎？有去，兩個課室沒有去，鄉長你這個待遇好像有一點…，這個預算全部是按照你們的需求編喔！尤其是民政、財經沒去這個匪夷所思。好，認同各單位主管好不好？三到五分鐘可以嗎？從軟硬體的，請館長你先來好不好？軟硬體設備跟觀光文化也有關，哪怕是一點可以嗎？這個不是利用這個機會來編說，確實有看，有時候會看不一定會講，但是我希望你能夠表達出來，讓我們有所分享可以嗎？

圖書館管理員李秀娟答:大會主席，在座的各位代表、女士、先生及鄉長、秘書、各單位主管，大家午安。在這裡跟大家分享，剛剛透過趙課長

的簡報，大略的行程大家都很清楚，就我這個部份在行程的後面兩天，就是以文化跟文創的部份，其實大家都知道現在在大陸，特別是杭州他是大陸發展文創的重鎮。在行前我有詳查一些資料，我這次特別有去第一個杭州之外就是蘇州，蘇州博物館的部份其實就是…，因為博物館本身就是建築大師，他在那裡蓋了一個建築物。大家看了建築物表達的就是說，第一個去大陸因為都在蘇杭一帶，我特別有觀察他的建築物。本身是學景觀設計，觀察到他的建築物他的牆壁是白牆，上面的瓦是黑瓦，整個建築體也透過蘇州博物館呈現這樣的建築物，還有在之前抗日的紀念館，它也是有這樣的精神，大家都知道在中國園林建築，他本身就是借景然後有迂迴。

透過這一次我感謝之前我在教科書看到，因為我那時在大學網路還沒發達的時候，我們都透過書去瞭解，這次的行程真的是讓我行萬里路勝過讀萬卷書，我自己感受很深，因為自己學這個部份，從以前的書中閱覽就在眼前，我就親自感受到中國園林建築的特色。

回到現在的業務文化的部份，這是可以去發展的，我是說我們怎麼樣去開拓地方的特色，自己原住民的文化，你怎麼去呈現在實體的建築物，怎麼去呈現在道路在整個工程設計，還有我們無形的文化資產。其實這次去大陸有一個比較重要的就是說，他們幾乎都把文化資產，因為他們歷史淵源很久，他們想辦法去爭取到聯合國的去做一些認證，這部份是我這邊在近年努力的部份，以上做簡單的報告，謝謝。

主席趙福德:謝謝，過關了。接下來托兒所。

托兒所所長朱宏恩答:大會主席趙主席、副主席、各位代表女士、先生、李秘書、鄉長、還有公所的李秘書、各單位主管以及代表所有工作伙伴，大家早安。很高興有這個機會也參加這次的大陸之行，在這過程中看到很多，自己的感受也特別深，依我個人目前的業務所看見的來分享。首先這次的行程上，很高興有看到幼兒園的觀摩參訪，在這個當中從上車到離開，看到了我不是很驚訝的態度，只是說過去我的思維跟呈現在眼前的是有一段的差距，看了之後就回想自己在家鄉，為什麼要這麼說呢?因為整個設施設備來講，在新的大樓也許是新的大樓所有的相關設備，尤其是軟硬體設施都非常的先進，這是我非常的羨慕。

在台灣這個地方其實也都不錯，尤其自己接觸這個工作之後，我發現到我們的小朋友是非常的幸福，所有的設備也都逐年在改善中，只是說很可惜的，我們想到都市的變更計畫，還有未來性的發展，我是覺得我們這裡還是動作遲緩，執行進度比較慢，當然制度上的不同國情不同，我相信這個是有落差的。但是我期盼像南世有一個托兒所的預定地，我多麼希望有機會也可以蓋一座聯合的幼兒園，在這裡跟代表報告一下，托兒所這個名詞已經結束了現在改為幼兒園，所以我期盼下一次有機會的話，我們南世那邊的預定地，能夠就按我們的規劃目標，是不是來做一個聯合幼兒園，我相信這樣資源的整合，老師們相互的學習和鼓勵，對小朋友的教保工作相信是大有幫助的。

在這個過程中，我也看到他們在聯合之後，能夠分年齡層去安排

教室及環境，還有所有的設施都隨著年齡不同而改變，我覺得這樣子是非常好的。如果有機會的話，我們鄉立幼兒園成立聯合幼兒園的話，會將所看到的以及最近觀摩所看到的會做一個筆記，未來在硬體的部分會提出意見和看法，這樣子跟大家做一個分享，謝謝。

清潔隊隊長高倩麗答:主席、副主席、各位代表女士、先生，大家午安。

這次的行程真的是非常的豐富，特別是有公部門的部份，我覺得從過去出國考察這次是有公部門，而且他們是很有計劃性及規劃的參訪，我覺得行程非常的豐富。針對清潔隊的業務做個簡單的說明。大陸其實是飛躍式的成長，他不是漸漸成長的，不是三年、五年，是跳躍式的，他成長的非常快，在這個當中也沒有忽視環保跟清潔的業務。

我記得有一次在飯店裡面，我看他們的電視有一個專題，是在宣導當地的居民環保的觀念，還有他們所做的努力非常感動，就像我們去的每一個景點，其實他們都做很多的努力。像剛剛館長提到杭州的部份，它是最早開發的一個景點，很早就是一個觀光的地方，他也是有用清潔城市，他是寫清潔不是寫環保，清潔城市是他們最大的一個光榮，是他們最大的訴求。

在實際的部份，我也是受到館長的影響她是學建築的。像我們到每一個地方觀察它的建築，還有一個重點就是清潔設施的部份，它很多的資源回收或是垃圾箱、垃圾桶都非常的有特色，有幾個我有把它拍照起來，我有看到在杭州西湖有一個婦女，他用很環保很輕便的清潔工具，我覺得非常不錯，這個都可以參考。

剛剛趙課長也有提到，我覺得環保的部分，我覺得實在是不太好的地方就是菸害。抽菸的習慣不像我們這邊有做很多的規範，所以這個部份我覺得大陸那個地方最需要改善的，因為我們所到的地方都是大城市或者是觀光景點，所以是都可以看到他們的努力跟成效。順便講一下去年我也有到粵北，去大陸考察，那個地方就是落差很大，他們清潔的部分實在是城鄉差距很大，沿海跟內陸真的是落差太離譜，說真的只要有人的地方、有建設的地方，環保工作都是非常重要的，以上謝謝。

行政課課長田美惠答:大會主席、副主席、各位代表女士、先生、鄉長、秘書、本所的以及貴會的同仁，大家午安。這次的大陸行由於我個人本身的業務，跟他們比較沒有直接關係，但是我觀察到了不一樣的政治實體，不一樣的政治體制，人民的反應就是完全不一樣的。第一天到張家港市是新興的城市，共產國家就是這樣土地都是政府的，我說要開馬路就是開馬路，我會發現說在張家港市的時候，馬路都是非常的直、非常的寬。然後我們到了蘇杭的時候，他畢竟是古都，他那個馬路就是會比較彎彎曲曲，可是我發覺兩岸人民的認知落差很大，因為我沒有去過比較偏遠的鄉鎮，比較不知道那邊的人思想是怎麼樣，但是感覺的出來都市的人民，他的思想是西化，一直在學民主國家。所以在觀察當中在張家港市，就像剛剛趙課長在簡報上講的，在政府人民可能也是政府下達的一個政令，對台灣的統戰，所以他們的政府動員所有的官員來照顧我們，連包括我們的車子都有開道，他們的警

車政府官員也幫我們開道，一切都感覺很方便。尤其他們招呼我們就像趙課長講的有放名牌。當我們在座談的時候也是安排的非常仔細，所以回到台灣的時候馬上如法炮製，可是感覺這個制度在我們這邊不太用的上，但是我們願意去學習。

在這邊觀察到的我發覺他們的農特產品，真的品質沒有像我們台灣那麼好。我們座談的時候吃到那個水果，又沒有水、又是澀澀的，甜度又不夠高。所以他們一講到台灣的水果，我們好像要流口水，這讓我想到一個想法，就是說我們的農特產品要走出去，在台灣的精緻農業非常的發達，我們一直在台灣這個地方，2 仟 3 佰多萬的人口消費事實上人口有限。所以我是覺得說，如果我們跟大陸那邊做一個合作，我覺得是可以為獅子鄉的農特產品，開發出一條線路出來，我覺得也是一個不錯的想法。

我個人這次是秉持著學習，因為我第一次去大陸，到長江的時候非常的激動，因為過去我們在念歷史、地理的時候，我們念過了很多的歷史故事，還有地理在書本上都是看到，但真的摸到長江水之後，感覺毛細孔都張開了，就會非常的激動，這是我個人在大陸行一點小小的淺見，謝謝。

社會課課長周雅嵐:主席、副座、各位代表先生、女士、鄉長、秘書以及各位主管，大家午安。的確是在共產主義國家，應該社會福利的東西筆較低，剛剛隊長講過共產主義是以飛躍式的，一直在告訴我們他們的公共建設是多麼的雄偉、多麼的壯觀。因為我也是第一次去大陸，

所以是有一點目瞪口呆，我跟我自己講，下次去大陸我可能就不想去了，因為我已經去過最熱鬧的地方，這就足夠了。因為他們一直在擴張他們的公共建設，在硬體設施比較注重，像軟體人民的社會福利，他們也沒有提到一點，頂多聽到低戶發放那個，也是像我們一樣用生活補助津貼，補充人民生活達到一個水準這樣子。

我要另外提的就是，有關剛剛趙課長也有報告，就是我們在中央公園，大陸社區的中央公園就比台北市的花博還要精彩、還要大，然後他說那個鎮長說這邊的人口只是一個村，結果比我們縣的人口還多，很榮幸的能夠在大舞臺上面，搭配鄉長的高歌，然後在上面發揮我們的舞蹈原住民的文化這樣子，我看到的大概是這樣。

主席趙福德:羅課長沒有去很可惜，公共工程是飛躍式的，如果去的話回來不得了，因為時間的關係，最後是不是也請鄉長，應該有一些做整合一下，這次或許從你的角度在置高點，我想有更遠、更寬闊、更深層一些的分享，請鄉長。

鄉長孔朝答:大會主席趙主席、我們盧副主席、各位代表先生、女士，所會兩位秘書、各單位主管，大家午安。剛剛要跟趙課長致歉的是，因為在做專案報告的同時我稍微離席，是因為一些慈善機構，做一些配合聖誕節的活動，有一些回饋給各學校，剛好地點是在楓林國小，原民台記者特別請我過去做一些採訪。因為在坐我們員工這次分享的當時，所看見的幾位單位主管，在預備資料的時候態度非常的認真，所以這次大陸行應該要跟代表會女士、先生做一個分享。

這次去當然要拜我們這次介惠的基金會吳董事長，因為他是當地景豐村出生的人，暨這樣的情誼關係來穿針引線，我們才有這樣的機會，如果按原來的預算出去，當然就沒有辦法去那麼多地方，沒有辦法那麼多天，所以去的幾天完全是官方的接待跟安排。去過好多次，剛好是在整個大陸山水最精華部份就是江南，也就是常常講的說「上有天堂，下有蘇杭」，去那個地方我們也才知道，原來當時在唐朝時代一些的詩人及詩詞，為什麼能夠孕育出這麼多的這些一代的文化風騷，那是因為有地理環境的關係。

剛剛前面田課長提到長江，真的念了那麼多年的歷史、地理，終於目睹到長江的浩瀚，不禁想到「滾滾長江東逝水，浪花淘盡英雄。是非成敗轉頭空，青山依舊在，幾度夕陽紅。」那樣的場景，但是我們看到上方可能大壩山峽的開發，跟一些上游的工廠的設施，那個水已經很混濁了。請當地的地陪導遊解釋是說，沒有像過去那麼樣的清澈，所以也相對我們有很多的一個提醒，很多時候過度的開發，我們人類必須要接受過去所付出的一些代價。所以很多時候應該是適得其所，恰如其分的來開發，也讓我聯想到很長一段時間，在民進黨執政的八年當中，沒有一項農路的開發。國民黨奪回政權的時候才有農路的，一些既成道路的修復，但是沒有新道路的開發，所以我想是什麼樣的理念，是什麼樣的政策都會改變，當時所謂的建設跟推動。

大陸我們知道城鄉差距非常懸殊的地區，可以說在上海地區這個地方，可以看到是一夜之間跳躍式的發展，但是相對在偏遠的內陸地

區，仍然還是捉襟見肘過得非常苦的日子。

江南這個區塊當然是一個重鎮，也是一個文化重鎮，比較讓我印象深刻的還是華西村。華西村到目前我個人的解釋應該是樣板，完完全全是一種用來統戰的，來對社會主義及資本主義的歌功頌德，強調制度下的社會主義的正確性。換句話是用來對整個金字塔型上方引導者，所謂的一種抬舉跟歌功頌德的部份。所以由這次中共所謂八大會議政治改組當中，我們看得見原來中共政權在他們在內部，所謂的爭權奪利是血淋淋的戰況。

其實回頭過來就像我們，當初剛剛台灣一黨獨大的時候，國民黨一黨領軍領政的時候，那個狀況是一樣的。所以你去大陸是書記大過市長，書記大過鎮長，所以本所的黃屏盈書記到那個地方是非常吃得開。因為黃屏盈在那邊是書記，所以每一次安排位置的時候他是坐主桌，我還不見得坐主桌他就已經坐主桌了。所以這個在體制上，吉豐鎮是一個新興的都市，我們吳董事長也特別的關心，他們有機會可能明年的芒果節活動的五、六月份，他們會組團會來台灣，特別指定獅子鄉來參加我們芒果節的活動。所以這個部份我要在這裡先預告，禮尚往來當初人家是怎麼樣來接待我們，在經費上我們可能沒有辦法跟他們一樣相當的寬裕，所以到時候我們還是會請代表會先生、女士來一起共襄盛舉，接待我們景豐鎮一些官員到我們獅子鄉來做參訪，希望建立起一個美好的互動關係，以上做這樣的補充報告，謝謝。

主席趙福德:謝謝鄉長，我想經過一個專案報告，就每一個業務主管個人

的角度或是一些重視，最後鄉長做一個整合，今天的專案報告是畫下一個很完美的報告。我想不只是公所，本會裡面的資料也會整理 P0 上網，讓鄉民更多的就我們每一次一些參訪，能夠展開他們的一些視野，提升在整個鄉政的推動，效率上應該有很大的幫助。人事、主計沒有請你們講話，其實我也建議人事這個出口是大陸地區，相關的一些規定一些行程都能夠提供服務，讓大家在大陸就如同…，大家雖然是第一次也感覺到自然的感覺，其實換一個地方而已。

當然我們之前也聽到一些，相關大陸一些的做法跟不同，應該要更謹慎那這次公所到大陸那個計畫，希望在先行還有整個觀摩的項目，跟剛剛大家的分享能對應性，也希望能夠蒐集到那邊的時候，能夠很舒暢自然地展開在各人的角度上，一些觀摩參觀未來做一個回饋，當成我們的借鏡。這樣的話每一次我們出去，才能如同剛剛那個影片實事求是、發展為民，確實我們也不要說人家這麼走，剛剛鄉長也稍微提示了，事實上我們的體制也是不同，用我們自己的理念來做，我想可以發揮異曲同工，可以達到各取所需一些肯定，今天的議程就到此結束。

明天的考察行程，待會兒主辦課細部的私下再聯繫，明天我想其它的課室就不用去了。各位同仁我徵詢大家，明天是內文濕地、草埔台九線拓寬工程、楓林綠廊、獅頭山的景點再來是南世，大部份都是財經課的，是不是有必要其他的課要去參加？鄉長我尊重你。

鄉長孔朝：謝謝主席的體恤，因為年末很多要關帳，只要財經課跟張技士，

其它的課室就留在所裡面待命並趕緊加班。

主席趙福德:好，明天原則是 9 點我們就在內文的活動中心集合，準時到坐公務車，那早上 8 點 30 分準時。想說自己開就直接到內文，這樣可以嗎？下午再跟美珍聯繫，哪幾個要坐公務車的，這個不是之前個別下村考察所提的，是原先的議程我們所排定的，也希望公所排定的大家一起去看，這樣的話議事組細節的部分，再跟大家聯繫通報。剛剛鄉長說年底年關將近，很多必須要在期限內完成，就財經課及相關人員明天參與下村考察就可以了，當然中午之前業務辦好的話，隨時跟我們聯絡，我們很樂意接你們的電話，今天的議程就到這裡，散會。

拾貳、散會:中華民國 101 年 12 月 24 日，中午 12 時整。

〈第二次會議〉

屏東縣獅子鄉民代表會第十九屆第 12 次臨時大會議事錄

壹、會次：第二次會議。

貳、時間：民國 101 年 12 月 25 日上午 8:30 時整。

參、會議地點：本會議事廳。

肆、出席人員姓名人數：趙福德、盧正宗、朱宗仁、伍慶隆、黃春英、呂義、柳瑞得等七名。

伍、列席人員職別姓名：鄉長孔朝、秘書李紀財、民政課長方文振、財經課長羅成信、觀農課長趙慧嬪、社會課長周雅嵐、行政課長田美惠、主計主任劉光賢、人事管理員顏碧雲、圖書館管理員李秀娟、托兒所所長朱宏恩、清潔隊隊長高倩麗、本會秘書李進鶯、組員馮慧芳、組員張美珍。

陸、會議主席：趙福德。

柒、紀錄員姓名：張美珍、康麗君。

捌、下村考察：如附考察紀錄

※考察地點：內文濕地開發案、草埔台九線拓寬工程、楓林綠廊工程、
獅頭山休憩農場開發工程、南世北邊道路整治工程。

※考察程序：執行單位說明→代表提問→結論。

屏東縣獅子鄉民代表會第 19 屆第 12 次臨時大會地方建設考察紀錄

一、時間：101 年 12 月 25 日

二、地點：內文

三、工程名稱：1. 內文濕地周邊生態環境景觀工程。

2. 台九線草埔段拓寬工程。

四、召集人：主席趙福德

五、鄉公所工程說明：

1. 本工程經費總共 450 萬元。

2. 工程分為：台 9 線往屏 199 線入口處及屏 199 線內文入口處各設導覽牌一處、解說牌三處、指示牌三處。

3. 植栽部份：筆桐樹共 290 株、台灣欒木 100 株、蘭花 1,000 株、山蘇 200 叢、麥門冬 100 叢、珊瑚樹苗 500 株。

六、代表提問：

趙主席：1. 未來喬木的養護工作其存活率，務必要依契約執行。

2. 四百多萬的工程，僅做綠化工程，沒有做到道路改善，並未達在地居民期待。

3. 內文濕地開發，應強調在地化，總規劃應分期程，但目前並沒有按部進程施作。應從主體到周邊再商圈。450 萬的經費，應與在地居民形成生命共同體與在地特色。

4. 種植的蘭花及苗木請廠商提出產地來源證明。

黃代表：為維護植栽，道路兩邊建議設護欄。

盧副主席：1. 針對 450 萬的經費應發揮在部落裡，學校也應納入開發。

2. 本綠美化工程並未得到地方的共識，村民有諸多疑問，例如欖木、珊瑚樹等樹種，不適合種在內文，又在部落東邊公有林地應做涼亭、拱橋、步道等景觀設施。(羅課長說明本案審查委員不同意有人工構造物，完全採自然工法。)
3. 導覽內容不完整，嫌太簡單、路標不明，居民認為應有更詳細的說明，應予改善。

結論:1. 往後的工程設計應做到與當地居民共識，應尊重在地意見，避免一意孤行，以提高建設的實用性，讓經費發揮最高效益。

2. 台九線草埔段拓寬工程-洪陳前村長玉陳情排水設施案，請鄉公所擇期邀請公路工務段、所、會、村辦公處及地主，於現場辦理現勘及協商。

玖、散會:101年12月25日上午12時。

〈第三次會議〉

屏東縣獅子鄉民代表會第十九屆第 12 次臨時大會議事錄

壹、會次：第三次會議。

貳、時間：民國 101 年 12 月 26 日上午 9 點整。

參、會議地點：本會議事廳。

肆、出席人員姓名人數：趙福德、盧正宗、朱宗仁、伍慶隆、黃春英、呂義、柳瑞得等七名。

伍、列席人員職別姓名：鄉長孔朝、秘書李紀財、民政課長方文振、財經課長羅成信、觀農課長趙慧嬪、社會課長周雅嵐、行政課長田美惠、主計主任劉光賢、人事管理員顏碧雲、圖書館管理員李秀娟、托兒所所長朱宏恩、清潔隊隊長高倩麗、本會秘書李進鶯、組員馮慧芳、組員張美珍。

陸、會議主席：趙福德。

柒、紀錄員姓名：張美珍、康麗君。

捌、民意交流

玖、主席致詞：鄉長、所會兩位秘書、各單位主管、本會副座、各位同仁大家早。今天是本次會第三次會議，按照我們的議程是民意交流，不過昨天在我們下村考察的行程，因為一些的狀況沒辦法說按照原訂的考察行程，有三個部份沒辦法如期來去做考察，我們當場就同仁大家就一併請承辦來說明，目前楓林綠廊、獅頭山、南世目前辦理的情形，想說在意見交流當中，是不是先撥一點時間請承辦課，就這三個部份

簡單的說明，目前檢討及辦理的情形，不管他的進度也好或是一些他的想法也好，或是一些什麼困難，或是需要所、會來面對，來分享或是來解決等等。請羅課長，這個結束後就進入民意交流，待會兒羅課長報告了以後，大家有對考察的一些問題或其它的，都一併放在民意交流，大家能夠做交換意見，謝謝。

財經課課長羅成信答:大會主席趙主席、盧副主席、各位代表先生、女士、鄉長、秘書本所的同仁及貴會的李秘書，大家早安。原訂在昨天整個議程是做公共工程的勘查，剛才主席也在昨天整個狀況下也做了一個說明，也感謝主席雖然沒有到現場去做說明，但是也給我這個機會就針對三個案子，沒有看過的在做書面上還有口頭報告說明。我想昨天每位代表都有拿到提供相關的資料，裡面有說明有關工作細部內容，我想時間的關係就針對整個個案工程，比較重要的施工內容進度及將來要怎麼做，這樣口頭的報告。

針對第一件案子就是他的工程名稱叫，「獅子鄉部落鄉街整體美化振興方案計劃」，但是我們簡稱為楓林綠廊，他施工的地點就在楓林村入口左邊的小山坡。目前這項工程是由營建署來核定，核定的金額是500萬，在初步的需求應該是說我們是貼了1500萬，經過兩、三次營建署長官的審查之後，最後核定針對生態工法裡面，楓林綠廊這一塊他們才補助。所以我們在整個設計內容，也針對在不破壞生態、不增加結構物的狀況之下，依他們審查意見來做這樣的設計。

最後施工的內容，工作項目第一個、我們要興設涼亭一座。第二

個就是新植珊瑚樹 400 棵。第三個新植台灣欖木 170 棵。第四個新設平台步道長度是 150 公尺，他的起始點是從消防局施作那個地方，一直銜接到稜線步道，稜線步道就是接著涼亭那個地方，那是 150 米新設平台步道。再來第五個施工的項目是新設稜線步道長度是 365 公尺，它的起始點就是由涼亭，一直到獅子鄉立圖書館後面的出口，這是屬稜線步道的部份。

再來就是整個全程步道的左右，我們第六個工程項目是鋪設抗沖蝕的網，整個面積是 3600 平方公尺，那是以沖刷的面積來做計算不是長度。再來就是第七個施做的就是活動階梯兩座，就是由現在獅子的左側那裡有一座階梯，然後在延伸到現在放這個架設十字架的位置，這是整個楓林綠廊的工程項目有七個區塊施做。當時這個工程實際發包的經額是 499 萬。首先就針對新設涼亭的部份，它整個材質都是屬於實木的材質，在現場我有去看所以在這邊針對這個部份做說明，他是以實木的材料做為施做的選材。它的寬度我在這邊做簡單報告，差不多是六米寬就是六公尺？是正方大概是這樣。

我們在這個工程施作之後，發現我們現況的可能很多的步道就像綠道一樣，那是希望結構物就像砌磚的工程，營建署對這塊並不能接受。所以希望能夠比照林務局，能夠按例綠道的怎麼樣的施工法，現在是這樣所以現在剛施工完，看起來好像不是很完整，網孔還是看得到，但是中間有拋上綠種，等到雨季一過或是過一段時期草皮長芽的時候，整個步道就會綠油油的一片，所以才會顧名思義叫「楓林綠

廊」是這樣來的。這只是我們第一期初期的計畫，所有植栽的部份針對這個腹地裡面增加，可能會增加第二期針對綠化時在做加強。

再來就是還要針對將來，如果下雨之後有一些屬於水土保持，有瑕疵的部份我們還是會再做檢討，因為這個是我們首次嘗試，所謂的綠廊生態施工法，這個腹地剛好他的斜坡不是很高，在整個水土保持的影響上可能不會這麼大，但是還是要經過明年雨季的考驗，這樣的施工法是不是符合我們的期待，綠廊的部份做這樣的說明，等一下如果大家有相關的意見，請各位不吝指教，這是針對綠廊的部份。

再來獅頭山的部份，他的工程名稱叫「獅子鄉新風貌改善工程」，他的工區有三個，一個就是本鄉獅子鄉主體的東西，叫獅頭山的景觀工程。第二個工區就是在獅子村的集會所。第三個工區就是新路路口，還有自行車道的規劃這是第三個工區。所以這三個工區原先跟營建署爭取補助是 1500 佰萬，實際發包權責金額是 1309 萬 8360 塊，這個是實際發生，因為決算才會有詳細的數字顯現出來。

再針對第一工區的部份，第一工區施作的項目是，獅子頭山登山步道休閒的停車場，現地大家都有看過，靠近山壁那邊有一個所謂的登山引口，再來就是六米寬的道路，再來就是部分小型停車場，然後靠山壁的地方，也做了一些因應後續之後的排水系統的工程。因為獅頭山下在平地雨水大的話，我們如果沒有做排水系統，那整個腹地都會變成泥濘，這個部份我們也在第一期做部份的排水系統。

再來獅子頭停車場腹地的部份，我們也施作了一些小型的擋土牆

，就是預防靠山壁的石土會崩落到排水系統裡面，所以我們有做一些保護的工程。然後再來就是做一個造型牆，造型牆就是在道口有一處像風向球的造型，造型牆裡面有預留將來在做美化的時候，造型橋做一個版畫的設計。所以他有預留一面牆，是在過去的計畫的裡面能夠把他列進來，因為這次經費的關係，沒有辦法一次到位造型橋的部份。

再來就是植栽的部份，為了因應兩條道路，一個是汽車道路、一個是人行道路，在人行道路的部份沿線種植茄冬樹，因為茄冬樹存活率高，生長的時辰也很快，成蔭的速度也很快，為了讓遊客走進步道，所有的路有一些陰涼的地方，人行道這塊是以茄冬樹為主，其它腹地停車場用植草磚，因為現在是重視生態意識的時代，所以停車場不做水泥，將來植草磚，第一個可以做停車格的功效，可以做水土保持，這個是在獅頭山的部份，我做大部分這樣的說明。

再來獅子集會所這個部份，重點是在，和平分班這間教室，如期完成拆除之後，做整個腹地預定空間的改造，包括派出所周邊的綠美化的部份，還有派出所那邊屬於生態階梯式擋土牆的部份。再來就是腹地裡面做植草磚跟美化的工程，至於獅子村部落的排水溝，原來在我們設計裡面是因為經費上的問題，那一塊在這次沒有做到，但是還好我們在農村再生計畫，剛好可以接續到派出所旁邊的擋土牆，延伸到獅子村部落有一個彎彎的地方，也正好這個工程水保局也同意，接續這部份的工程我們也發包了。所以我想在年初施工的話，就會讓獅子村這一塊工區的部份，會比較顯現出整體改善的做法，這個是在獅

子工區的部份做這樣的說明。

再來就是第三工區新路這個部份，原來我們在跟營建署要求，就是東、西兩側的入口處都要做一些意象，但是因為東側的地方營建署的意見是說，他原來的建築還非常好，而且沒有必要去做改善，所以他就准許在西側的地方做入口造景，以當地山蘇為背景這樣的入口意象的景點，這個是在新路部份的重點。

再來就是往新路 galunan 那個地方，規劃自行車道，然後中間有施作一些停駐點，來做自行車據點的駐所。第三個工區的部份大概施工的內容，當然有很多在施工之後，發現很多需要改善或是再增加的部份，我想在整體往後跟營建署爭取相關的補助時，我們會針對不足的部份跟一些確實的部分，再繼續做一個整體的計劃，我們說參考的依據，我想獅頭山這個部份做這樣的說明，如果還有需要瞭解的部份再做指教。

第三個工區的部份，我們都講那個是南世往砲台的道路，我們在提送計畫的時候，可能相關代表在幾年前，就提送了南世往砲台這樣改善的建議提案，這次我們在送計畫的當時，是以接續古華到南世第一期道路，因為我們要說服 PCM，所以我們把工程名稱改成「草山溪至南世農路改善的第二期工程」，這樣會比較能夠說服他們說，我們有延續性這樣的聯外道路的改善工程，我們在做修改的時候能夠非常的說服他們，所以這個工程名稱把它定為「草山溪至南世村農路改善第二期工程」。他的施工主要內容有七項在這裡做說明，這個工程的

發包金額是 650 萬，第一個就是原來舊鐵路的道路，我們做預備改善大概原來設計是 650 公尺，但是我們實際做了 660 公尺，就是銜接給鐵線網面的，有一個路面是預防流失的鐵線網面，這個東西就是怕流失鐵線網面的路面。

第二個就是 L 型排水溝，就是 L 溝的意思，L 溝施作高度是 1 公尺，寬度是 0.95 公尺，長度是 38 公尺，這是針對現況道路去設計一些排水系統讓排水更好，所以設計了 L 溝。在 L 溝上方設計了方形石籠擋土牆，因為那邊很容易土石一流下就滑動，以石籠的工法來做擋土牆，他是已經有底座上方施作擋土牆，這樣他的蓄水能力會比較好，所以石籠的擋土牆高度做 2 公尺，長度是做 115，公尺。

再來是施作路面，過水路面施作是在 530 公尺左右，因為那個是屬於一個小山坡，如果你做涵管可能會讓下游的居民會受到影響，所以我們做了引水路面，讓他的引水不要太集中，這樣的話會影響到下游居民安全，這是當時設計的共識是這樣。再來就是做重力式的擋土牆，因為現況比較高壁的地方，就做重力式的擋土牆，高度是 2.5，長度是 10 公尺所以是一段。

再來就是加強更靠近山壁有一段路，因為滑動的狀況很嚴重，所以在施作一個所謂重力型加強擋土牆，高度是 5 公尺，長度也是 10 公尺，所以是針對區塊性的需求做這樣的設計，全程施工道路長度是 961 公尺，沿路的道路依現況有 3 米寬的道路，也有 10 米寬的道路，就是能夠符合比較靠山壁的部份，大概寬度沒有辦法再開發施工，那

我們就用 3 公尺，路比較寬的地方可以施作到四公尺，水泥的厚度有的部份 15 公分、有的 20 公分以上，像公所路面這個部份，大概他的加層的厚度被侵蝕性就降低，分享這個是南世部份道路改善工程大概施作的內容，希望代表們能不吝指教，發言的時間講這麼久了，謝謝各位。

主席趙福德:謝謝羅課長，大致下村考察的行程兩點，地點內文溼地、草埔台九線，在羅課長的口頭報告都有分享，就這五個之外就進行併到民意交流裡面，大家來做交換意見，現在就開始。民意交流，還有在第一天專案報告，清潔規費的徵收，楓林含新路恢復清潔規費的徵收。再來就是獅子鄉公所，101 年度到大陸做一些產業觀摩，一些分享都一併在民意交流裡面。大家充分來提出不同的看法、想法以及願景，大家來做一些探討，提供一些意見，一些地方的小事也好、或是大事也好，都能夠凸顯在我們的問政，在鄉政上的推動，都能夠具體的讓鄉民有感，現在開始。時間的問題希望大家能夠把握，如果一時還沒有想出來就互相讓，我們都在互相觀望，誰先、誰後發言，黃代表請，這個不是質詢，希望就很輕鬆的方式，大家做一些意見的交流。

代表黃春英問:主席、鄉長、兩位秘書、公所各單位主管及同仁大家平安。我們鄉民非常關心楓林清潔規費的問題，因為我知道楓林並沒有收清潔費，因為垃圾場設在楓林，所以沒有收清潔費，因為很多鄉民跟我講說：「為什麼要收清潔費？」我想說這個問題，有必要去做宣導讓他

們瞭解，因為很多人都還不太瞭解這個問題，還有自來水的體制的問題，他們都很不清楚，希望說明清楚讓我好跟鄉民交代，希望在很多的場合盡量跟他們說明，一直到現在他們都不清楚，希望能在楓林的公開場合或舉辦戶長會議，能夠詳細說明讓他們瞭解，因為他們已經很久沒有被收費，現在要開始收費，他們很不清楚，希望給他們清楚說明，以上謝謝。

清潔隊隊長高倩麗答:謝謝黃代表，針對清潔規費問題的關心。在這邊針對恢復徵收楓林村含新路清潔規費的問題有幾個想法。第一天的報告，除了一直強調汙染者付費的理念，還有清潔規費可以有效挹注我們的財源以外，其實最主要這個廢棄物清理法，他是中央法規交由地方來執行，我們在執行的時候當然不可以抵觸中央法規，所以這是勢必一定要徵收的，過去的原因就是會消除，這是一定要徵收。

我們要怎麼樣來讓楓林村的居民更明白?我的想法是這樣:是不是先做一個全面的調查?我們重新全面調查楓林、新路，來做一個徵收底冊，就是有兩種，他是自來水戶，另外一個他是非自來水戶有這兩種，這兩種都是有清潔規費，那我知道自來水就是隨水徵收，他沒有接自來水的話，一年是繳 1220 元。這個做調查以後再來公告，公告以後再來做說明這樣子，當然在一定要收的前提之下，就是我們做多一點的說明。

至於要開始繳費的期間，是不是從 101 年?因為剛剛黃代表沒有講的很清楚，私底下她也有跟我說明過，真正原因是這邊有垃圾掩埋

場，就是回饋好幾年都沒有收，正常全縣是從 98 年就開始徵收了，基於說回饋楓林村，是不是從 101 年重新調查公告，然後說明開始徵收，以上報告。

代表黃春英問:101 年一定要收因為有的已經繳了，101 年開始你不能說在 102 年才開始收，我本來是說你們都還沒收的話就 102 年開始，因為從你們說明之後再繳交，101 年應該已經有收過好幾戶了，所以對前面的來說會不公平，還是以 101 年度來繳交，本來是說要爭取 102 年，因為你們還沒有做宣導、做說明，對那些已經繳交的不好意思，那就從 101 年來收，你們能夠說明的話盡量早一點說明，因為他們一直說：「為什麼公家一直要錢？」他們常常講這個，應該是他們的工作為什麼我們要去繳費？會有這種情形，你們要做說明我們才好講話。

副主席盧正宗問:主席、鄉長、公所的李秘書跟本會秘書、各單位主管、各位同仁，大家早安。昨天下村看了很多工程，因為時間拖了就在那個地方，我想內文溼地開發的部分，昨天在辦公處有交換一些意見，大概都有做記錄，也是有表示過我們的意見，內文溼地花了四百多萬，昨天大家都看了，很多人跟我說花了那麼多的錢，也沒有特別顯著內文溼地的開發。主要的就是溼地開發就像綠美化的工程，並沒有符合當地真正的需要，或許我們的認知不是這麼好，對地方民意的意見多少都應該要採納，這個工程就完成花了四百多萬，做的好、壞我們不是專家。

昨天課長也在現場做說明，當然是有些不同的意見，已經轉達給

主辦單位，希望對今後有這樣的工程，真的是，應該你設計完了之後應該要招集地方村民，來把這個工程將來要怎麼做？有一個說明或者是地方的村民有意見的話，如果這個設計可以修改的話，不是說因為時間很緊湊，就不能改、就不能動，如果不容易要到的錢就倉促去做，地方不是那麼認同的話，我想這是我們必須要改進的地方，當然不是說對工作不利，就是地方有意見多少也是要採納意見，這樣將來要維護或是怎麼樣，因為我們的選擇跟需求是這樣，地方要全力配合，這個是…。

昨天我聽課長說：已經做到山頂那邊了，從牡丹那邊不過做了 250 公尺也沒有到山頂啊！不曉得後期是不是要繼續做？或者是就這樣就好了，以後還有很上面大概還有幾百公尺，至少還有 3、4 佰公尺以上。要繼續做要不然做了一部份，有一個往工寮那邊，應該是不要去做了就往牡丹那邊，應該先做那邊那是對外的連外道路，連外道路應該優先去做才對，但是我們有沒有在設計或是規劃？在做這樣的工程。這個地方應該能夠坐下來談一談，怎麼去做協調？我覺得對工程才好。

昨天我尚未發表我的意見，在部落裡面都是綠的，我們應該種一些季節性的花卉，季節到的時候能夠花開得很漂亮，讓部落美觀要種植一些植物，我認為是比較好，而不是說我們反對種樹，我是希望在部落的外圍，連外道路可以種植幾樣不同樹。蝴蝶蘭是很不容易培養的花卉，昨天你們去看一棵筆筒樹，上面種植了五、六棵的蝴蝶蘭，

昨天我講了存活率好不好?就不知道!到時候一年後存活率還不到兩成的話,我們花那個錢覺得很可惜!因為蝴蝶蘭的苗是蠻貴的,一棵不曉得多少?有300、500的,種了不曉得幾佰棵,如果到明年的這個時候,不到兩成的話我想包商還是要負責,我們的合約應該有這樣的規定,希望未來一年包商好好的來做管理。

另外我要求公所應該也要去看,在施工當中我住在那邊沒有看過一個公所的技術人員,當然顧問公司是負責監督,顧問公司沒有進來,公所最起碼也要看一下,施工情形都沒有看到人,在這個地方必須要做一個檢討,在工作的當中是不是也要關心一下,去督促一下表示對工程的重視,我是這樣表達對開發案的意見。其它我們沒有去看,剛剛課長也做了一個報告,但是現場的部分我沒有去看,我沒有辦法去表達對其他工程的意見。

獅子頭第一期工程做好了,後面的不曉得什麼時候才好?還有經費繼續去施工,要不然第一期工程完了以後,假如我們沒有去管理,後面的工程款沒有很快的撥下來話,可能會變成雜草在那邊,如果我們沒有經常在那邊做維護管理的話。因為沒有降低整個腹地,走省道的話我們大概都是抬頭去看,當時如果腹地有降低的話,走省道的話開車看的會比較清楚,我是做這樣的建議。

就拿大武農民市集一樣,幾次我從那邊經過,有好幾部承載陸客的遊覽車在那邊,他們賺了好多的錢,那裡只有用很簡單類似茅草木屋,好多遊覽車在那邊,大武鄉公所發包給外面廠商,然後承包的又

給我們的同胞去做生意，聽說他們一個月也是賺了蠻多，如果我們早一點比照去做的話會更好，但是現在已經不可以這樣做，工程已經既定，不可能再請外面的做改變，期待下一次的工程能夠早一點核定下來，早一點營運來參與可能有更好的收入，這是我個人的意見，謝謝。

代表黃春英問：我非常感謝楓林綠廊的工程已經差不多了，讓鄉民和外鄉的都能知到有一個萬里長城在此。我是想這裡既然都已經做好了，住在工程下邊的那些住宅的鄉民，他們有一點的惶恐，如果下雨的話會不會影響到居民？所以有沒有構想說，在第八鄰這一帶靠這山壁的部份，有沒有設置擋土牆？給他們做一個規劃，從衛生所一直到許月雲那個地，有沒有這個規劃設置擋土檔？有沒有這樣的預算？鄉民當然很高興這邊有這樣的景觀，但是針對房子的部份是有一點怕怕，如果雨下得很大耽心會不會有土石流的危險，這些都會影響我們的住宅，我也做過提案過藍家那邊應該也要做擋土牆，那邊也是常常土石流一直流到鄉道，不曉得有沒有規劃這一點？

第二個就是內文的鐵馬驛站，放置在那邊沒有發揮好可惜！因為過客很多，鐵馬驛站裡面如果可以販賣一些乾糧、泡麵這樣也好啊！既然有這個景色設置在在獅子鄉，我們也可以做一個商業的行為，讓在地的人能夠有就業的地方，這是我的建議，謝謝。

主席趙福德：先將問題問完，再請公所做相關的回應或說明，來釐清大家所提問的一些問題，就這樣。大家在互相讓或不易口頭提問的，就提供一些書面，有一些問題可能很難周全，可能會造成一些落差、出

入，可能問題是會越來越複雜，我想沒有關係，私底下會後提出一些書面，再送請相關課室，來做一些處理來回應。本席這邊有以下幾點，沒有時間一一的提問，如果等一下有時間就回應說明。

第一個、有關清潔規費徵收的問題，在專案報告裡面清潔隊長也做說明了，就你們三個部份：財經、清潔隊、農會，這個繳費整個的程序，因為在高隊長裡面的書面是有行政的瑕疵，或是可能在環節上，或在整個大家習慣作業的方式，或是怎麼樣？也希望進一步的來探討，使整個清潔規費的徵收，整個流暢性清楚，而且能夠除了達到年度預算的目標之外，也能夠按照我們應繳的戶數，至少也要這樣的成長。每年都是這樣編，然後沒有繳交的，你們都做消極性的處理，這是不好的。

剛剛高隊長講了，使用的部分或是環境教育等等，在怎麼響亮都沒有具體的作為的話，我想這是空頭的，我也希望能夠來檢討。我希望主計這個地方，依照權責加以做督導或是來查核。再來楓林、新路恢復清潔規費的問題，剛剛黃代表也講了，高隊長回應是從 101 年度來收，因為當初是掩埋垃圾場的問題，在整個這個背景狀況已經是消除了，經過環保署每年的監測，安全上已經無虞了，應該要恢復收費，我想整個的程序、他的適法性也好，或是鄉民對這樣收費的恢復，如何來做兼顧？如何來做配合？清潔隊能夠來做慎重的處理。

我想也盡速，因為從 101 年度來收的話，那這些動作還沒有，那不曉得！因為要做一些事情總是一個法源依據的來源，有函的話我們就

有立場，在這個當中來依法行政。

再來以下幾點一個標題，媒體報導鄉公所的回應，我就以中心崙、枋山溪的災情為例，有幾次民視或一些媒體來報導，代表會也歷次的會期都有陳情也好、下村考察也好、提案處理，是沒有看到一些有效的來做，讓鄉民也好或是讓民意能夠覺得是有在處理，大部份都受權責來推托消極的來辦理，這個於情於理說真的，相當程度有失職了這樣的一個現象。在上一屆會的時候，建議移送監察院到底河川的這個，在指瓜農的權責，這個到底是怎麼一回事？大家推來推去，這個也都沒有看到處理的問題，媒體受訪希望透過媒體來凸顯這個問題，感覺到說代表會也好、公所也好，好像我們都沒有重視，其實我們都有處理，但是到底問題出在哪裡？我也希望大家能夠，有時對媒體的報導，也希望能夠來很積極，要有主動性的做一些回應，不要老是沒有一個很具體清楚的回應或是處理的話，我認為到最後我們還是受害者，鄉民都託付於我們的責任也好，我不曉得要怎麼說？這是第一個有關媒體報導的問題。

第二個是農民成長產業提升，我們建設很多但是我們來看看收入是在哪裡？如果是這樣講的話是有一點低估了，像無形的收入也好，或是如何把他量化？說坦白一句話，本席在第五次定期大會裡面，重大的建設我們不是不重視，但是小的建設我們還要重視，但是在重視建設的當中，他的效益是在哪裡？不是為了建設而建設，所以我就講說這個橫的…，剛剛副座也講了，你看內文溼地在這個設計以後，也

要跟在地做充分的說明，或是相關的課室都納進來，如同是他們的業務，在整個的配合如何來推動？在這邊農民的成長，產業的提升，因應在地的條件，以及發展來配合辦理相關成長的研習。這是真對著產銷班的農民。那產銷班藉這個觀摩活動，他的設計也好，他的選定、差異性、啟發性，可以說都有不同的思考，本席認為當然觀農課在這個地方，志杰一來獅子鄉，就有不同的呈現是非常好。

那就以嘉義民雄金桔農場為例，他選定這個地方，他以前實際只有專門種金桔而已就是農莊，注意周邊的發展，所以周邊也跟著在改變，所以變成產業跟休閒和金桔農產做結合，你看演出了他自己才第三代能夠延續，在地來講的話也就延續周邊，所以到最後他是自立自主，不要老是依賴公部門一直用補助的，重點是的方式就已經擺脫了，我想這種有針對性的是非常好。希望各課室在辦一些研習，在上次鄉長也是很沉痛的在做一些檢討，也希望能夠針對著在地一些的需求，研習完了以後我們要輔導、追蹤，讓他學以致用，能夠順利的就業，發揮所長安定他的生活。

再來就是補辦原住民保留地的問題，原先這個補辦是從 96 年 1 月 12 號，通過實施去登記這些資料，計畫是到 100 年底，現在又展延到 103 年 12 月 31 號，他的作業期限是到 105 年的 12 月 31 號。這個區塊在過去在上一屆我接觸過，從公所的預算裡面，有一個叫做傳統領域的調查，經過本席一直透過公所，能夠提供最後有一本書叫做成果報告，他是每年還是有編一些經費上面補助，可是我們來看

看…，我們也不要看原民會到各區辦理這些的，那我們看看鄉裡面各方面的推動，成效在哪裡？有沒有？

除了說一些民生很明確的解決之外，我想對民族性長遠的這樣的發展，這樣功能的影響推動的政策，也希望在相關課室也能夠把這樣的意識，要納入來做一個檢討。不要老是…做這些是很好不是不好，但是這些呢？為了下一代，有時候要有一個責任感在這個當中，來做這樣一個思考，像這些我們就要積極，問題到底是出在哪裡？我們就要及時來做檢討，然後向上做一個反應，或許這樣上面才知道，我們在這當中所處理的問題是出在哪裡？我們的困難在哪裡？對不對！不管是就資料也好、就我們現有的人力也好、經費的問題也好，在上一次我就講了，如果說要調查傳統領域土地，我們調查出來可是政府承認嗎？到目前林務局還是跟我們抗衡，在早原住民沒有我們的文字啊！我們只要講好這個部落跟那個部落，哪一個山、哪一個河流或是哪一個岩塊來做一個界線，或是一個狩獵區。

在日據時代的時候，他們為了戰略上來講，他們也做了一些的調查，然後一直到光復，那些資料都到那裡？應該都是鄉民相當有他的真實性、準確性一些地方，但是為什麼他們不拿出來，為什麼還要叫我們提出證據？來辦理做這個依據證明，實在是有時候本末倒置，我搞不懂。叫我們找一找你們早期的房屋牆，或所種植的樹木，到哪裡了？現在我們都已遷居山下，對不對？也不是說怪現在的年輕的朋友，到公部門來服務，有一些歷史的問題，也是要去看一看一下，或許對

你、對自己的業務，對推動業務的思考，應該有很大的幫助，希望說補辦這個增劃編原住民的保留地，既然政府已經展延了，我們也希望能夠把握這樣的一個期限，好好的對原鄉多做一點心力，將來你也會在歷史上會被看見。

再來就是行政效益，我有一些不管是採購或一些活動也好，這也不是我主觀上我是建議，避免有這樣的一個給人家看見，大部份都是委外，所以我們的義務是什麼？就只有經手、就仲介就這樣而已我不講多。就舉 7-11 便利商店為例，一個兩個店員就可以在整個店做處理，經營的井然有序而且有效率，你看我們說人力不足，我們的人力也都有了，經費也都有了，那不曉得！所以既然有這個機會能夠做的話就來做，不要老是…到時候我們什麼都不會做了。

我記得在服務教職當中，在楓港國小有一個前輩洪清隆，那時候他當主任也當了鄉長，在和他言談的當中我舉一個案例來講，公所的技士如果是不會畫圖的話當什麼技士，寧願去聘僱一個臨時人員，可能還會節省人事費，結果我們請這個專業的，結果連畫圖什麼都不會，然後就委外、就經手就這樣子。說真的有時候要注重自己、尊重自己被人家看重的話，我想不要人家講才知道說哇！，我自己的武功好像都自廢了，都沒有好好行使出來，這樣是不好的。我也希望有些的話我們盡量，一方面可以節省人事經費，也可以促進自己，本身員工來講是一個成長可以多接觸，老是習慣用這樣的方式，剛剛副座也講了。內文溼地的開發或是其他工程，我們是委外來設計，或是監造

是多少次有來過，公所有幾次到現場監工?沒錯，我有時候看到、我也聽到鄉長或課長到工地去督工，但是實際上百姓的觀感是如何?所以這個不是說我們沒有注意，是有，但是有什麼辦法我都是公僕啊!

再來就是挑出重點、交出成績。在上一屆我們常常講，侯前鄉長施放煙火，遍地烽火滿天星，但是現在看看我們的亮點是在哪裡?我一直感覺鄉長我也建議你，眾心拱月這個成語，如果我們只在乎這一個月亮，其他的星星沒有被關心的話，我請問，我想我這個意涵應該鄉長、各單位主管知道我的用意在哪裡?你要月亮被眾心拱月，那你這個星星是不是也要時時的給他們鼓勵、關懷，或是給他一個方向、或是給他一個目標，老是一個月亮其他星星黯淡，你就一顆月亮在那邊那有什麼用呢?對不對?我想這一點能夠來注意，避免有一些的偏頗，這樣的話會有主觀的方式在帶領鄉鎮，也請各單位主管也能夠來把握這一點，不管是對你的同仁，也希望能夠適時的都能夠來做關心，來鼓勵、瞭解或是適時提供想法、你的做法，不單是你人在整個的團隊來講話，各課室一定會有朝氣、一定會有活力。

最後有兩點要請教，農業資材這次的補助，眾說紛紜、民意議論沸沸，不曉得農業資材是怎麼樣來嘉惠農友?先前據我所調查的，公所這邊也有報，農會也有報，我們這邊也沒有被補助，應該是沒被核定、被編列核准，農會的被核准。在上次也發生類似的問題，所以不管是什麼人、哪一個單位來協助、來爭取、來關心，這個問題我都樂意說，資源只要用到每一個鄉民，或是說部份的鄉民，我都樂觀其成，

但是在整個這樣的過程，我們也希望能夠稍為注意我們角色的扮演，不是針對性的應該是要全面性，如果是針對性的話應該也要公開也要說明，是什麼原因？什麼理由？是依據什麼？或者是有一個遊戲規則嘛！

比如說今年補助山蘇班、蔬菜班，明年我就補助果樹班的，大家可以講好應該沒事吧！或是說綜合，我也希望說觀農課和農會這個地方，能夠密切來做協調，不要出現這樣，我們公所去爭取結果沒有給我補助，農會一爭取就有那我們丟臉嘛！是不是？問題到底是出在哪裡？

昨天簡立委辦公室也把這個文件有送到本會來，我也影印給各位同仁，也希望大家來參閱。我們感謝立委在這個當中，來關心地方的鄉政，尤其在農產業的部份，大家資材的需求，非常感謝簡立委這樣的幫忙。但是他的幫忙如果是造成基層，有這樣的一個紛紛擾擾的問題，說真的他一定會覺得很漏氣、會覺得很納悶，我想說農會彼此間的關係，也希望多聯繫、多溝通，怎麼樣來齊一、怎麼樣來分頭？來幫忙本鄉的農友，使政府的補助經費也好或是福利，來讓大家都能夠沒有異議的來受惠，我想實質上他的美意才能夠呈現。農業資材的事情，我想到目前還是很多農民甚至產銷班，也提出了些許意見，希望類似這樣的案件，一定要先行做一些的調查，所以什麼事情都要公開、透明、明朗的好處是在這裡，不要假藉這樣的資源，然後行個人的一些不是行大眾的利益，這樣不好！或許我這樣講是有點主觀上的預設，但是說坦白一句話，我們聽下面一些鄉民，已經呼之欲出了，

這樣好嗎？

在過去我當人民團體的負責人也好，說實在的我從來不會拿我的權責來行使，我盡量是說以大家的意見為意見，縱然是你有這樣的一個管道、你有這樣的一個權責，也要大家拿出來分享、拿出來大家共識，我想把這個變大不是很好嗎？對不對？不僅你造就了你自已、也造就了大家，尤其對這個單位來講就可以避免一些困擾，希望公所對這一點做一些瞭解，適時跟鄉民做一個說明，避免烽火一直延續燒，這樣不好。

再來就是有關 ATM 設置案，在鄉長積極的爭取之下，當初前任總幹事有到社會課那邊，同意了。後續爭取鄉長到原民會來爭取，農會也同意免費來提供，過了一段時間聽到聲音說不同意，說因為沒有經費，我就很納悶，農會當初總幹事同意，那後續我們也幫忙來爭取，又免費的來設置，那最後農會又不同意，一個政策的延續性應該要尊重前朝一些的政策，這是第一個。

第二個、當初你同意你也把相關的問題提出來，讓我們公所要承擔或負責的是哪一個部分，農會可以負責是哪一個部份，也不說明清楚，到後來好了，就變成這個樣子。在設置 ATM 提款機評估他的需求，也沒有給我們鄉公所，也沒有給我們副知，這也太離譜了吧！如果說農會再怎麼霸道也不會霸道到這個地步嘛！你的理由大部份都是海線，因為怎麼樣、怎麼樣…。我請問，那是你站在枋山的地勢來考量，那也就是說誰叫你們獅子鄉分散那麼多，活該！是不是這個意

思啊!我說不能這樣講，那些農會一些的職員做太久了，應該頭腦要弄到山線來看看，看會不會有這樣的意識去思考。

我們不是要對農會有所苛責，其實長期下來的話，很多的鄉民開始意識抬頭，也紛紛對農會的功能，他對鄉民的照顧也好，對農產業的一些輔導，也有一些很多的意見。當然在這個過去當中，我們很多的先進當任過理監事，也大聲疾呼的來爭取，來反應一些的民意及無奈，或許沒辦法突破或許是我們勢單力薄，但是這次農會的選舉，真的我也希望公所這個地方不是說要介入，也希望有一天來喚起農民，藉著意識能夠來提升，好好針對他們的需求，他需要什麼?依賴什麼?應該有所這樣的瞭解，不要蜻蜓點水式的要多參與。當然我們給他們多提供一些訊息，給他們轉換改變他們一些的想法，過去太保守、太傳統，現在呢?不是啦!人民就是”頭家”、我們就是僕人，難道我們的鄉民仍然還在做僕人嗎?以為還是做僕人的態度嗎?他們是頭家了!為什麼他們沒辦法來提出自主性的，提出我要什麼?為什麼是這樣的一個思維?這樣的一個動作呢?說真的，檯面上的一些弟兄姊妹，說真的我們也要檢討。

在上一次第 11 次臨時會，我曾經引用聖經一句話，「你們的話，是，就說是；不是，就說不是」，不能在鄉民面前講一套、背後又是一套，這是非常要不得的，難怪推動我們的鄉鎮宣導，老是會前後不一、左右顛倒變成是這樣，是誰可憐?是我們的鄉民可憐。時間也差不多了，我言之過多，我也充分的在地方基層來走訪一些的鄉親，提

供一些訴求做簡單的彙整，或許有些的主觀性，但是我會努力往客觀性把他做的讓大家瞭解，一方面也藉這個機會來請大家來給我指教，謝謝。

代表朱宗仁問:主席、鄉長、各單位主管、所會秘書、各位同仁大家早。

這邊有兩個意見。第一個是要問工程，每次施工開工的時候，要拜託你們每次開工以前，要告知一下相關人等，我們告訴了那個工程、那個地主都已經準備了豬肉、雞肉準備開工，因為要祈禱啊!最起碼土地公要跟他們講，結果都已經開始施工了我們都不知道，準備的豬、鴨都過期了，下一次是不是改進一下，是不是要讓我們知道，要給我們通知公文給我們，不要浪費鄉民的誠意，過期就不能吃了嘛!

第二個、鄉公所好心發放鄉有地，鄉公所原本的好心變成給鄉民很多負擔。很多代表、村長講，鄉公所的好意被鄉民抱怨，鄉有地的發放是不是辦公處宣導的不夠?為什麼花了那麼多時間去申請，結果去抽籤的時候就不符合條件，所以造成很多鄉民的抱怨，是不是宣導不過?還是怎麼樣?不要原本的好意，變成鄉民的抱怨，以上謝謝。

主席趙福德:還有嗎?沒有的話就請各課室或鄉長，針對以上一些意見來做回應，來說明或是來分享。來，自動一點，先從課長開始，有時間的話，最後再請鄉長，趙課長先來。

觀光農業課課長趙慧嬪答:主席、鄉長、副座及在座的代表女士、先生及各位同仁及各單位主管，大家早。謝謝黃代表對驛站的提醒，其實在這個過程，今年度我們也很開心，縣府的經費來做一個挹注，可能當

時在提報的時候，沒有做一個完善的計畫，所以我們用人計畫只用到11月30號，那在這個部分當中有跟縣府做一個協商，他是希望每年都這樣挹注，原則上明年預算他也通過，他是只有30萬，在整個管理用人計畫來講，要非常注意一些細節，包括他的工作內容。

這個工作內容第一個要先做到，還有他下班的時間，原則上假日一定不能放假。第三個就針對行銷本鄉這個部份，我想做一個比較大的能量的釋放。因為真的我們要慎重去檢討，包括驛站那邊我們沒有做行銷本鄉，這個我跟各位代表女士、先生致歉，這個部份一定會在明年做有效的努力，那為什麼這幾天會有個空檔期？因為之前在內外粉刷，那預計在這個禮拜連續假日，一定會有人駐點因為延續到明年，所以假日的部份縣府有非常要求我們，希望我們一定要挹注人力在那邊，因為遊客量真的是蠻多的，在這部份也謝謝各位代表女士、先生，今年對本課業務所做的一個指教，我想在大家的一些監督，鄉長的施政方向來講，明年度會越來越好，以上謝謝。

財經課課長羅成信答:我想主席、副主席、代表們所提供的意見跟內容，有關建議的部分我們都有納入記錄，在往後業務的施作上會更小心的，將相關的意見納到執行面的做法。我在這邊說明就是楓林這個部份，這次的分層施作都是在稜線上，因為遇到水土保持這一塊，所以稜線的施作點盡量是往公墓的方向，至於過去這邊有一些土石的部分，在整個經過多次的颱風之後，土質的影響流失面沒有那麼大，因為這次稜線的施作影響，當然我們會去做緊急或提報部落環境改善的

情況。

我們比較當心的是在圖書館出口這個地方，大概會把整個圖書館的流向點，流水的點引道往清潔隊方向的大排水溝，大概從圖書管穿越農地的路，直接穿越到大排水溝，不要讓水往圖書館還有衛生所這一代流，動向是排到大排水溝計畫是這樣。因為水往圖書館和衛生所流的話，那邊的排水溝早在多年以前就已經堵死了，那邊沒有辦法做排水系統，所以我們轉向大概靠近圖書館，那個地方做一個集疏點之後，把土石集中之後水往大水溝去排，比較擔心而且緊急想要做的是這個部分的改善。

再來就是有關增劃邊這個部份，原民會的政策延伸到 105 年的部份，我想我們會逐步辦照原民會的政策，來做公地的一個釋放，在整個傳統領域來講，計畫在原民會今年就沒有去補助這一塊，所以有這個名稱實際上沒有，這個業務大概已經結束。但是增劃邊這個業務是繼續的，所以增劃編這個部份跟土地總量面積的分配，我們會結合來做逐步的釋放，因為公有的面積還很多，那鄉民分配的面積不足的還很多，我們會往這個部份來努力。

再來就是有關工程開工日這個部份，確實在好幾次的會議裡面，不管是主席還有代表都有提示，開工日的當時要通知地方，這個部份我們會確實來改善。但是有一個部份，包商開的開工日，其實把開工日期轉告你們，但是會有一個落差，就是他實際機械要去施工開挖的時間，我想我會跟包商講說，你要跟當地的地方人士知會，因為區域

關係，如果開工是今天，要到第二天或第三天他的機械才會進駐，這個會有落差，但是實際的我會再跟包商溝通。

還有好心好意的土地分配，這個部份是這樣，我們要全部受理，只要有申請的我們一定要受理，但是受理之後不一定會有資格去抽籤，第一個、他有可能已經違反原住民山胞保留地，一些買賣和一些的事實，這個也許他分配的面積已經超過了。所以當初申請之後，後來他們沒有抽籤，是因為初審之後他沒有這個資格，所以這個部份我要請代表先生、女士做解釋。有些人就是明明知道他的面積已經超過了，但是他就是要去申請，其實我們可以計算，林地就是 1.5 公頃，農地就是 1 公頃，加起來就是 2.5 公頃，全部面積的總配額就不要超過 20 公頃，這個都是很容易被計算，而且你的土地登錄裡面很容易就把資料調出來，這個現在都是電腦化，這個部份也請代表們多解釋，希望把這個觀念跟鄉親多做溝通，以上做這樣的解釋，謝謝。

主席趙福德:民意交流就到此結束，我們還有提案討論，這邊本席土地分配的事情，那個審議函覆一直到結束，你們中間沒有給人家一個申訴異議的空間，函覆他們的意見好像缺少這樣的機制，你看馬上就改配抽籤有點匆忙。昨天陳牧師早上也有來，剛剛朱代表也有提。另外我的建議，楓林綠廊現在進度是在哪裡？結案了，我的意思是應該要凸顯，我覺得既然是楓林，那你就要用楓樹做一個特色，你看丹路一到秋冬，「丹」也是紅色的意思，你看那邊楓紅層層多漂亮，彩霞滿天，鄉長又要在那邊吟詩了多好，你在景觀那邊種了什麼珊瑚樹幹什麼！

也沒有什麼特色嘛!楓林、楓樹一看馬上就凸顯出來了，不用介紹這個就是楓林嘛!對不對?多好。當然不說對植栽有歧視，我是說以在地的特色，如果說沒有的話是不是也來做變更，我的意思是這樣。很可惜設計公司還是要給他在地的意識做訓練。

南世農路，課長，如果你說爭取經費，由第一期從北到南，然後第二期再順著做上去，這樣比較有說服力，這個我這次有提案喔!以為要從南邊開始，結果落差很大鄉民一直怪我，你說有要做結果卻是這樣，我們幾個代表都有提案尤其是海線的，還有第三期嘛!有嗎?你開工的要記錄，不然朱代表、伍代表不好交代。好了，其餘的就看書面報告或資料，最後要請鄉長來做回應或分享，鄉長請。

鄉長孔朝:大會主席趙主席、盧副主席、各位代表先生、女士、所會兩位雙李秘書、各單位主管大家午安。民意交流時間，我們反而聽到代表由衷而發的感觸，剛剛也對幾個單位主管業務報告的部分，就比照心中的感觸來表達一些心中的想法。就是有關驛站的部份，剛剛趙課長好像很有默契，常駐的人力往後，不要因為上面補助的經費告一段落就沒有人進駐。我想往後的重點就是 102 年重點式，希望鐵馬驛站變成是，行銷獅子鄉一個非常重要亮點的一個所在。我的意思是說我們是不是也常駐的人力讓他在那裡，是用 BTO 的方式，我們希望他在那裡，除了是介紹我們的文創之外閱讀的部份，也有些所謂 DIY 的部份，讓他在那裡也可以也有些營利，固定的人力在那裡，就是有付薪水的部分，告一個段落之後，這個人仍然還是在那裡。

我舉個例來講，比方說柳代表在那個地方，他可以賣他的山蘇可以在那邊表演，也可以在那邊指導一些 DIY 的部份，行銷獅子鄉所謂的文創的部份。其實那個地方都可以放一些在地文創的部份，就是在地農產或公所長期以來做的像馬克杯，將來也可以播放 3D 動漫這樣的部分。

至於剛剛盧副主席說，一些的重大工程，比較看不到技士或相關人力的會勘，對不起副座，內文的部分我跟課長去了兩次，因為之前沒有知會你我們就去了，想給你意外的驚喜剛好你沒有在，我們都有注意這個部份特別跟副座報告。至於獅頭山地表的部份，跟屏鵝公路落差很大，我想第二個、第三個階段，我們必須要處理所謂電線桿地下化的部份，電纜一處理之後，稜線再做個處理，我想整個重點應該不是馬上看得到那個部份，應該是整個的像上方馬上就要開工的登山步道，我們的木棧道還有上面的，將來要用 T 霸的部份把光集中在獅頭山，我想這個可能會更加引起注意。一切步步為營完全在合法化的進行之下，我們做了很多的事，那我也相信這個部份將來是獅子鄉的重點之一，我們會再繼續努力。

另外感謝代表會對清潔規費的部份，其實清潔規費當初同意新路、楓林，免徵收這個部份是經過代表會的同意。我不知道的是說恢復徵收有沒有經過代表會的同意？實際上這個同意不同意，清潔費就如同牌照稅、燃料費一樣，這是中央訂定的法規，這個是地方完全沒有辦法去碰觸這個問題，這是一定要收的，這是全國一致性的問題，

所以這個部份我們在處理上我們有一點…，高隊長提的程序上的瑕疵應該是這個部份，當初代表會對行政單位對法律有所不知，這可能所會之間的溝通跟瞭解不太夠，這部份有些行政上的瑕疵，應該是指這個部份。

至於在民視電視台，連續兩次報導中心崙災情的問題。我想有些時候我們如果過度跟媒體共舞，我們反而跳進漩渦裡面，可能到最後不知道在背後的意在沛公到底裡面的意涵是什麼不知道，但是就我側面了解，老是跟民視電視台聯絡的那個人，就是同一個人。我知道這位記者我們也很熟，同時都是這個人在炒作，我不知到他的弦外之音是什麼？但是在第一時間，我們也應該請平面媒體記者，來提出我們嚴正的立場、來提出說明，我們感謝趙主席在這個區塊上，給我們一個很大的功課，就是往後我們必須要馬上提出澄清，但是我們不必去過度的反應跟這些媒體來共舞。

另外在農民收入的部分，希望把他量化讓數字說話，我想這個部份將來也透過鄉刊，來做一些讓鄉民淺顯易懂的數字，讓他們也知道原來我們的生活有在改善。增劃編的部份本來是美意，當然這個可能在溝通上、在宣導上不夠，但是我覺得因為現在我們很多的承辦課，都覺得現在是資訊化，可能在跑馬燈上跑了好幾個禮拜，在電腦上也PO上去了以這樣的方式，可能有時候會地方跟村裡面跟公所裡面，在認知上有些落差，今後我們會透過各樣的會議做極早的宣導。

垃圾徵收的問題，明天也剛好是村里長的工作聯繫會報，也會透

過這個時間來做宣導。有關農業資材的部份，上一次是因為主導權是在公所，主導權在公所的情況之下，真的有時候順了姑意、逆了嫂意讓每一個人都能夠面面俱到，那真的是很難。就像手指頭伸出去一樣，要每一個人都雨露均霑那是很難，但是要做到完完全全都滿意，當然這是一個理想，那因為這次主導權在公所，在整個作業程序當中有一些承辦課員，是很認真但在法律上也不是要明知故犯。但是有一些的問題，讓他們三不五時還要到調查站去說明，實在是打擊我們的信心，所以這部份我們就不再主動爭取，資材的部份不在公所來處理，全部移撥給農會，同樣的對口一樣在原民會，但是立法院簡東明立委也很配合，就是同樣的經費，但是要公所還是農會來處理，將來如果還是有一點瑕疵的話，讓公所來主導可能比較可以彌補，農會來主導一些缺失，我想明年我們自己再爭取。整個作業上盡量注意流程避免出些差錯，這部份我跟代表會做這樣的回覆。

這個 ATM 確實農會對這部份表現有一點顛預，態度前後不是很一致，簡委員一再的關心又再打電話，說仍然農委會還是再次重申願意來裝置，但是不是不必經過農會，然後就是由其他的銀行機構來處理，我想這個部份再跟總幹事做交換，因為過去在原來農會有裝過，但是農會是比较基於所謂的效益的部份，第一個是換鈔還有提領，我想應該是到最後還是關係到他們去提款，順便到消費合作社去購物，如果完完全全是站在農會的利益上，沒有顧到鄉民的方便性，這個部份要有堅定的場要表達。

最後我想到一點事情，跟代表先生、女士做個溝通，往後鄉裡要申請裝置路燈希望代表先生、女士，不要只針對一個人或是少數個人的方便，就把這些陳情案件送到公所來，因為我們實際在複勘的時候，到最後好像只有一兩戶在受惠，而且也沒有那麼迫切，我希望是說你們當然是為民服務，這是概括承受但是事後的解釋跟說明，我想代表先生女士我們礙難照辦，也希望你們站在公所的立場，來替我們說明解說一下，不是申請裝設路燈就可以從善如流，全部讓他們能夠得到滿意，我想這個部分在法令上還是有他的規定跟限制。以上做這樣的報告，謝謝這一次的臨時會，給我們公所等於是一個年終的檢討，讓我們在工作上未來有改善的空間，謝謝。

主席趙福德:謝謝鄉長，對民意交流還有專案報告，有一些進一步的說明還有一些的訴求，當然民意為依歸來施政推動鄉政，才是大家共同的一個目標，至於主觀、客觀一些的施政就見仁見智，也希望要公開、透明最好是把一些的觀念、辦法能夠很清楚，避免再一次的誤導，這樣的一個思維，彌補所會就會消除一些的干擾，我想這是本席這次回應剛剛鄉長一些的分析及回應，以下議程。

拾、討論提案、代表提案

主席趙福德:本次會提案一共有 16 案，就提案的同仁有沒有要再說明加強的?請。

代表朱宗仁:編號第八案由那邊，第 1 鄰…打錯了是伍代表的伍不是古，可能是我沒有講清楚在吃檳榔，美珍沒有聽清楚。還有第三鄰唐美玉

那邊，因為電線桿剛好在家的正前面大門，希望趕快拆除，以上謝謝。

代表伍慶隆:補充說明，南下招呼站，第四案，上個月特定請李秘書到我那裡，讓他知道那裡永遠沒有辦法設置路燈，如果顧念鄉民的安全，設法再加裝一盞的話，可能對我們的鄉親在安全上會比較好。雖然剛才鄉長說裝設路燈有一定的限制，在南下晚上真的是黑漆漆，三更半夜放學的孩子，因為晚上我不住在店裡，夜歸的孩子與居民很可憐，希望公所能替獅子村的居民，所有獅子鄉沒有裝設路燈的，尤其是南下的路燈謝謝。

代表柳瑞得:主席，有關編號第一，理由這裡可能美珍少打一個字，本路段道路拓寬少寫一個寬，是不是我寫的不清楚，還是怎麼樣?這個稍為改一下，也許你們會認為柳代表提案都是提雙流的建設，是因為我的所提的案沒有看到效果，課長知道。因為雙流拓寬之後車子都開得很快速，晚上如果老人家經過的話都來不及，所以晚間的視線很差，是不是整個路段從葉水吉一直到我們的教會那邊，重新設置比較亮的路燈，就像屏鵝公路那種的路燈，這樣子弄起來會比較安全，可以的話課長是不是可以跟有關單位申請一下，跟閃光燈一起還有測速，我不曉得你們函文了沒有?我不知道!問題是都會會勘來啊!也沒有通知我，所以好像雙流不重要。以上謝謝。

主席趙福德:提案第一個案，在說明第一個拓寬加一個字;然後第八案理由那個地方，古改為伍來更正。以下如果說沒有什麼就進行表決，對公所及代表提的案如果沒有意見就舉手表決，好，超過半數。好，通過。

散會。

拾壹、散會：中華民國 101 年 12 月 26 日中午 12 點整。

屏東縣獅子鄉民代表會

主席 趙 福 德

中 華 民 國 1 0 1 年 1 2 月 2 6 日